



## Narrativas que transforman: comunicar mejor sobre la MAPE

*Storytelling general*

## **Pasar del oficio a las personas para dar un rostro humano que impulse el cambio de narrativa**

Durante mucho tiempo, la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) ha sido contada desde la actividad: toneladas, procesos, licencias, impactos; pero, detrás de cada dato, de cada estadística, de cada noticia hay personas: familias que madrugan, se esfuerzan, aprenden, innovan pese al miedo y las creencias, invierten tiempo y dinero en transformar, y que vuelven a casa cansadas pero orgullosas de poder decir: **“Yo mejORO”**.

Pasar del oficio a las personas significa cambiar el punto de vista: dejar de mirar solo el oro que se extrae y empezar a mirar a quienes trabajan por lograrlo, con sus historias, decisiones y sueños. Es reconocer que el verdadero valor de la MAPE responsable no está solo en el mineral, sino en el esfuerzo colectivo de quienes se esfuerzan por un presente justo y un futuro sostenible.

**Dar un rostro humano a la MAPE** es una estrategia de comunicación, pero también un acto de justicia narrativa. Permite que la sociedad vea lo que muchas veces no se muestra: la dignidad, la organización, el conocimiento y el compromiso de miles de mineros y mineras que mejoran su oficio cada día, con una **voluntad que transforma**.

Contar la minería desde las personas no disfraza la realidad, la completa. Y en esa mirada más humana y honesta está la fuerza para cambiar la narrativa: de la sospecha al respeto, del prejuicio al reconocimiento, del conflicto a la confianza.

Esta herramienta se ha desarrollado en el marco del proyecto planetGOLD Ecuador, una iniciativa del Ministerio de Ambiente y Energía -MAE, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial - GEF a través de la cual esperamos poder decir **“Yo mejORO contando historias con nombres, miradas y vidas reales”**, para que el cambio deje de ser un discurso y se convierta en una realidad palpable.

## Storytelling general

- **El oro a través de la historia - El por qué de su importancia en nuestra vida y nuestra cotidianidad**

Desde tiempos inmemoriales, el oro ha sido un más que un indicador de riqueza: ha sido símbolo de vida, poder y vínculo con lo sagrado. En los Andes, muchas culturas lo asociaron al **Sol (Inti)** por su brillo y “energía”, y lo reservaron para rituales, ofrendas, objetos de adoración, joyas y otros símbolos de poder. En el actual Ecuador, varias culturas ancestrales desarrollaron una orfebrería sofisticada, con técnicas como el laminado y el repujado, así como aleaciones con otros metales para lograr tonos y resistencias variadas. Para estas sociedades, el oro no era para acumular ni para ostentar, sino que le asignaron otros sentidos: marcar jerarquías, adorar a las divinidades, sellar alianzas y honrar a los antepasados. Por eso, el oro es un mineral con innegable memoria cultural: más allá de ser una mineral valioso, trae consigo narración oral, identidad e historia compartida.

Este metal precioso ha sido trabajado con arte y con técnica, así como ha sido incorporado paulatinamente en la tecnología. Actualmente, se usa en conectores y placas de circuitos, por su excelente conductividad y resistencia a la corrosión. Por eso, es utilizado en equipos médicos, satélites, paneles solares y, en trazas muy pequeñas, dentro de celulares y computadoras. Su función es silenciosa, pero relevante para que la energía y la información fluyan con estabilidad.

Detrás de casi todo lo que usamos hay minerales: el cobre en los cables, el litio en baterías recargables, el sílice en las pantallas, el aluminio en carros y aviones, el hierro en estructuras, el níquel y el cobalto en aleaciones resistentes. Nuestra vida cotidiana, en todos los ámbitos, depende de una cadena minera que sostiene la innovación sin detenerse.

Por eso es importante hablar de **minería responsable**. Una MAPE formal y limpia significa **menos riesgo para la salud y el ambiente, más trazabilidad y mejores prácticas** en beneficio de todos: desde quienes trabajan en territorio hasta quienes usan la tecnología en las ciudades.

Reconocer el papel del oro y de otros minerales no es romantizar la extracción, sino **entender su valor real** y comprometerse con formas de producción que **cuiden la vida mientras impulsan el desarrollo sostenible**.

- **El oro en el Ecuador - Cómo hablamos sobre la MAPE**

En el sur del Ecuador, donde los ríos guardan memoria y los cerros respiran historia, miles de familias viven del oro. Pero no de cualquier oro. Del oro que se extrae con respeto, con técnica, con responsabilidad. Del oro que es un tesoro de la Tierra, del oro que nos regala el planeta.

Durante años, la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) ha sido mirada con desconfianza; sin embargo, gracias a la VOLUNTAD de hombres y mujeres que han decidido formalizarse, innovar y trabajar en comunidad, está MEJORANDO prácticas y TRANSFORMANDO vidas. Y esa transformación puede verse en el brillo limpio de un laboratorio certificado, en la organización de una cooperativa que cumple la ley, en el empleo digno que sostiene hogares, en la capacitación constante y en la protección de los ríos y los bosques.

Esta es una nueva historia: la de una MAPE que produce con responsabilidad y orgullo local. Una MAPE que impulsa economías rurales, que genera conocimiento en alianza con la academia, que promueve inclusión financiera para acceso a tecnologías limpias y fortalece la gobernanza ambiental.

El Estado ecuatoriano acompaña, ejecuta acciones, regula y da la pauta, creando condiciones para que la minería responsable florezca: simplificando procesos, promoviendo tecnologías y mejores prácticas, y reconociendo el esfuerzo de quienes deciden hacerlo bien. Y la cooperación internacional aporta conocimiento, innovación, experiencias globales y puentes de aprendizaje.

Así, crece y se consolida **planetGOLD**, una iniciativa del Ministerio de Ambiente y Energía, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial que impulsa la participación activa del Estado ecuatoriano, las instituciones gubernamentales, la cooperación internacional, la academia, las entidades de financiamiento, las personas dedicadas a la actividad minera y las comunidades. Porque cuando todos los actores caminan en la misma dirección, la transformación deja de ser promesa y se vuelve una realidad compartida.

Las comunidades aledañas ya no solo observan; participan, dialogan y ven en la minería responsable una oportunidad para el desarrollo sostenible. Los organismos de control, las instituciones financieras y las universidades se suman, porque entienden que este cambio no es sólo técnico, sino cultural: un cambio de mirada, de narrativa, de acción.

Hoy, el oro que sale de esta tierra no solo tiene valor en el mercado: tiene valor social, ambiental y humano. La minería responsable busca aprovechar los recursos sin dañar la naturaleza ni a las comunidades. Detrás de cada gramo de oro responsable hay esfuerzo, innovación y esperanza. El oro que transforma es el reflejo de quienes decidieron comprometerse a hacerlo mejor.

**Yo mejORO la MAPE porque mi voluntad transforma... ¿y tú?**

## Adaptación a mensajes para audiencias hipersegmentadas

- **Academia:** Énfasis en el conocimiento del territorio y la validación científica de buenas prácticas.

En los laboratorios y aulas universitarias del sur del Ecuador, la MAPE se convierte en objeto de estudio, innovación y diálogo. Las universidades acompañan este cambio, aportando conocimiento técnico y soluciones locales que fortalecen la producción limpia y la formalización. La nueva minería es también un espacio de aprendizaje mutuo: ciencia y saberes del territorio caminando juntos hacia un mismo propósito.

- **Instituciones financieras:** Énfasis en la formalización como vía para acceso a crédito, trazabilidad y reputación positiva.

La MAPE formal y responsable es una aliada del desarrollo local. Cuando cumple la ley, protege el ambiente y demuestra trazabilidad, abre la puerta a un nuevo horizonte financiero. Cada crédito, cada inversión, es una apuesta por la estabilidad de familias, cooperativas y comunidades que generan valor económico y social. Financiar una MAPE responsable es invertir en el desarrollo de las comunidades con visión de sostenibilidad.

- **Organismos de control:** Énfasis en la corresponsabilidad institucional y la confianza como base del cumplimiento.

El cambio de narrativa sobre la MAPE también pasa por la confianza. Los organismos de control son aliados para garantizar que las buenas prácticas se consoliden. Acompañar, orientar y reconocer los avances de la minería formal fortalece el cumplimiento y la corresponsabilidad. La vigilancia inteligente y cercana a la realidad de las comunidades es aquella que fomenta una cultura de legalidad y mejora continua.

- **Mineros, mineras y sus familias:** Énfasis en el orgullo, la estabilidad y la herencia de un oficio digno.

Ser minero o minera hoy es más que extraer oro: es cuidar la vida, la Tierra y el futuro. Las familias que trabajan en la MAPE formal saben que hacerlo bien es la mejor herencia. La capacitación, la unión y la innovación son parte de su orgullo. El oro responsable no solo brilla por su pureza, sino por las manos que lo extraen con respeto, visión y compromiso.

- **Cooperativas y asociaciones:** Énfasis en la unión, la innovación colectiva y el rol del liderazgo local.

Las cooperativas son el corazón de la transformación minera. En ellas se gesta el cambio desde lo colectivo: decisiones compartidas, trabajo seguro, relaciones transparentes. Ser parte de una asociación es apostar por la legalidad, la innovación y la dignidad del oficio. “Con **planetGOLD**, mejORO en red”.

- **Plantas y laboratorios:** Énfasis en la importancia del proceso técnico, la trazabilidad y la transparencia.

En las plantas y laboratorios del sur del Ecuador se refleja el compromiso con la transparencia y la calidad. Su rol es clave para garantizar que la producción sea limpia, trazable y confiable. Cada análisis, cada control, fortalece la cadena de valor y demuestra que una MAPE moderna es posible: técnica, eficiente y sostenible.

- **Comunidades aledañas:** Énfasis en la convivencia armónica, la protección ambiental y los beneficios compartidos.

Las comunidades cercanas a las zonas mineras también son protagonistas del cambio. Hoy, dialogan, vigilan y participan en la construcción de una convivencia armoniosa. Ven en la MAPE formal una oportunidad de empleo, servicios y desarrollo local. Cuidar el entorno y fortalecer los vínculos es parte del mismo propósito: que el oro que se extrae también devuelva vida y bienestar al territorio, sin que nadie se quede atrás.

## La sociedad ecuatoriana avanza por una MAPE responsable y sostenible

- **Fundamentos estratégicos**
  - **Problema-país con alto retorno público:** La MAPE moviliza empleo e ingresos locales, pero su informalidad genera pérdidas fiscales, riesgos ambientales y de salud pública. Intervenir eleva la recaudación fiscal, reduce costos sanitarios/ambientales y mejora la gobernanza territorial.
  - **Nudo crítico de políticas públicas:** La MAPE conecta agendas de ambiente, trabajo, salud, inclusión financiera, desarrollo productivo y seguridad. Un apoyo articulador acelera la coherencia de políticas y su implementación.
  - **La trazabilidad y el cumplimiento normativo** abren mercados y atraen inversión.

- **Alineación con marcos y compromisos internacionales**
  - **Convenio de Minamata (Art. 7, Planes Nacionales de Acción ASGM):** Reducción/eliminación de mercurio y mejores prácticas.
  - **ODS:** 1 (fin pobreza), 5 (igualdad de género), 8 (trabajo decente), 9 (industrialización), 12 (producción responsable), 13 y 15 (clima/biodiversidad), 16 (instituciones), 17 (alianzas).
  
- **Avances que lidera el Ministerio de Ambiente y Energía en la ejecución del proyecto planetGOLD Ecuador**
  - **Fortalecimiento institucional:** normativa clara y aplicable, simplificación de trámites, fiscalización inteligente, datos abiertos e interoperables. Acercamiento de la institucionalidad a la comunidad para fortalecer la confianza y la credibilidad.
  - **Gobernanza y paz social:** reglas previsibles disminuyen conflictos socioambientales y mejoran la “licencia social”, es decir, la aceptación que una comunidad otorga a una actividad o proyecto cuando siente que respeta su entorno, cultura y derechos, al tiempo que le genera beneficios..
  - **Anticorrupción y prevención del lavado de activos:** formalización y trazabilidad reducen lavado, contrabando y economías delictivas.
  - **Salud pública y ambiente:** sustitución de mercurio, gestión de relaves/aguas y remediación; menos exposición en mujeres, niñas y niños.
  - **Desarrollo económico local:** productividad, calidad, acceso a crédito; cadenas de valor locales (plantas, laboratorios, servicios).
  - **Igualdad de género:** reconocimiento y mejora de condiciones de mujeres en la cadena, liderazgo y corresponsabilidad en los cuidados.
  - **Comunicación para el cambio:** una narrativa basada en evidencia legítima la política pública, reduce estigmas y acelera la adopción de buenas prácticas.

- **Aporte del PNUD en la transformación de la MAPE, a través de planetGOLD Ecuador**

En el marco de planetGOLD Ecuador, el **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD acompaña al Estado ecuatoriano** —en línea con sus prioridades de desarrollo— en el fortalecimiento de una minería artesanal y de pequeña escala más segura, formal y sostenible. Este acompañamiento se traduce en asistencia técnica, articulación interinstitucional y desarrollo de herramientas que permiten a las instituciones y a los actores del sector avanzar de manera coordinada, con un enfoque de derechos y con pertinencia territorial.

Este trabajo conjunto está orientado a generar **resultados concretos en la vida de las personas**: mejores prácticas productivas, reducción de riesgos para la salud y el ambiente, fortalecimiento de capacidades en territorio y mayores oportunidades de acceso a mercados responsables. Cada avance en la MAPE formal implica no solo mejoras técnicas, sino también condiciones más dignas y seguras para quienes dependen de esta actividad.

A lo largo de este proceso, el PNUD impulsa sus acciones bajo un **firme compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas**, contribuyendo al fortalecimiento de la institucionalidad y promoviendo que las intervenciones se desarrollen con criterios claros, verificables y orientados al interés público. La construcción de confianza entre actores —Estado, comunidades, cooperación, sector productivo, medios de comunicación y academia— es parte esencial de este enfoque.

Asimismo, planetGOLD Ecuador se nutre del **alcance global del PNUD**, que pone a disposición del país su red internacional de conocimiento, especialistas y experiencias acumuladas en múltiples contextos. Este intercambio permite adaptar buenas prácticas y soluciones probadas a la realidad ecuatoriana, acelerando la transición hacia una MAPE responsable que cuida la vida, el entorno y el desarrollo de los territorios.