



planet**GOLD**

Faire toute la différence pour les  
petites exploitations aurifères.

A GEF Initiative

R A P P O R T

# Cours sur les finances de l'EMAPE

Guide de l'instructeur

31 août 2024 / Version 2.0

Soutenu par : Dirigé par



## A propos de l'auteur

Le Conseil de l'Or Artisanal (AGC) est une ONG caritative à but non lucratif qui se consacre à l'amélioration des opportunités, de l'environnement et de la santé de millions de personnes impliquées dans l'exploitation minière artisanale et à petite échelle de l'or (EMAPE) dans les pays en voie de développement. Basé au Canada, l'AGC a travaillé dans plus de 30 pays et avec des centaines de communautés minières artisanales et à petite échelle dans le monde entier sur des sujets tels que le développement communautaire, la réduction de la pauvreté, la formalisation, la politique minière, les marchés et les chaînes d'approvisionnement, la santé publique, la gestion de l'environnement, l'ingénierie minière et les droits de l'homme.

L'AGC part du principe que l'amélioration du secteur mondial de l'EMAPE nécessite une intervention directe au niveau de la communauté. L'AGC a donc une longue expérience de travail avec les communautés minières. Les leçons tirées et les connaissances acquises en travaillant avec les communautés EMAPE du monde entier sont intégrées dans la conception de tous les matériels d'enseignement et d'apprentissage de l'AGC.

Pour en savoir plus : [www.artisanalgold.org](http://www.artisanalgold.org)



**ARTISANAL  
GOLD COUNCIL**

# Table des matières

Objectif	5
Contexte du secteur de l'EMAPE	5
6	PParticipants du secteur EMAPE
Besoin de formation en entreprise	6
Notes de l'instructeur sur le programme de formation	7
Comprendre le contexte de l'EMAPE	7
Préparation des cours	8
Livraison des cours	8
Matériel de cours	9
Résultats attendus de l'apprentissage	10
Structure des cours	11
Suggestion de programme de formation générale	11
Matériel de l'instructeur	13
Module 1 - Introduction au cours	15
Module 2 - Établissement du budget et tenue des comptes	19
Module 3 - Infrastructure financière	35
Module 4 - États financiers	45
Module 5 - Types d'investissement	52
Module 6 – Investisseurs	62
Module 7 - Outils financiers	71
Module 8 – Conclusion	72
Remarques finales	73
Annexe	75
Références	83



# Objectif

Ce programme est destiné à enseigner les compétences commerciales fondamentales aux mineurs d'or artisanaux et à petite échelle. Ce matériel d'enseignement et d'apprentissage est conçu pour être "open source," c'est-à-dire qu'ils sont mis gratuitement à la disposition des programmes, organisations et institutions de toutes sortes travaillant dans le secteur de l'exploitation minière artisanale et à petite échelle de l'or. Ce matériel est destiné à être utilisé comme un matériel de base qui peut être modifié et adaptés pour répondre aux besoins d'apprentissage des mineurs artisanaux dans différents contextes au niveau mondial. Nous espérons que d'autres organisations utiliseront ce programme d'études. espérons que d'autres organisations utiliseront ce programme pour aider à construire un secteur EMAPE plus responsable, plus formel et, en fin de compte, plus professionnel dans le monde entier.

## Contexte du secteur de l'EMAPE

L'exploitation minière artisanale et à petite échelle de l'or (EMAPE) est une activité minière essentiellement basée sur les moyens de subsistance et pratiquée dans plus de 80 pays à travers le monde. L'EMAPE se distingue souvent de l'exploitation aurifère à grande et moyenne échelle par ses faibles niveaux de mécanisation, ses hauts niveaux de main-d'œuvre travail et des teneurs en or du minerai plus élevées. En 2018, on estime qu'il y a plus de cent millions de praticiens de l'EMAPE dans le monde, produisant entre 400 et 600 tonnes d'or par an, représentant environ 20 % de la production annuelle d'or dans le monde.

L'EMAPE est de plus en plus reconnue comme un moteur important du développement rural dans les pays moins industrialisés et comme un secteur important pour la réduction de la pauvreté. Les mineurs de l'EMAPE s'approprient souvent plus de 85 % du prix international de l'or, ce qui fait de l'EMAPE un excellent mécanisme de transfert des richesses des centres urbains riches vers les communautés rurales pauvres. En raison de sa nature largement informelle, l'EMAPE a été associée à de mauvaises pratiques environnementales et sociales. L'une d'entre elles est l'utilisation du mercure pour amalgamer l'or et le séparer de son minerai. L'EMAPE est actuellement la plus grande source anthropique d'émissions et de rejets de mercure dans le monde.

Les efforts visant à améliorer la capacité de l'EMAPE à apporter des avantages

transformateurs aux communautés rurales tout en éliminant certaines de ses pires pratiques nécessitent un engagement significatif des gouvernements, de la société civile, du secteur privé et du grand public vis-à-vis du secteur. Aider à renforcer la capacité du secteur à opérer selon des normes environnementales, sociales et commerciales plus strictes nécessite non seulement des incitations politiques et financières, mais aussi un soutien et une formation pour les opérateurs d'EMAPE.

### **Participants du secteur EMAPE**

L'EMAPE peut être pratiquée par des mineurs individuels qui cherchent de l'or dans des sédiments alluviaux (dépôts placériens) ou peut impliquer des entreprises employant des centaines de travailleurs spécialisés qui sont parfois organisés en associations ou en coopératives. Être un "praticien" de l'EMAPE peut donc se référer à un large éventail d'emplois spécialisés, notamment : creuseurs, concasseurs, transporteurs, opérateurs de machines de traitement, gestionnaires et propriétaires. En outre, l'EMAPE est responsable de la création de nombreuses industries de services dérivées, telles que les fournisseurs d'équipement, les services alimentaires et les transports.

Enfin, nombreux sont ceux qui considèrent les membres en aval de la chaîne d'approvisionnement en or, tels que les acheteurs d'or et les négociants, comme des "praticiens" de l'EMAPE. Des hommes et des femmes sont impliqués dans les chaînes d'approvisionnement de l'EMAPE dans presque tous les pays où elle est pratiquée. Certains sont des migrants économiques à la recherche de meilleurs moyens de subsistance, tandis que d'autres sont des résidents qui exploitent une ressource trouvée dans leur "arrière-cour" ou territoire traditionnel.

### **Besoin de formation en entreprise**

L'EMAPE est une activité entrepreneuriale largement informelle qui est devenue vitale pour la structure et le tissu économiques de nombreux pays. Dans la plupart des cas, cela s'est produit spontanément, sans assistance formelle au développement des entreprises offerte par les gouvernements, les institutions financières et les centres de formation professionnelle. De nombreux mineurs d'or artisanaux et à petite échelle sont désireux de créer des entreprises prospères qui contribuent au bien-être de leur famille et de leur communauté. C'est pour cette raison que la formation commerciale

est souvent l'un des services les plus recherchés par les praticiens de l'EMAPE. La formation commerciale peut renforcer le secteur EMAPE de plusieurs façons. Au niveau le plus élémentaire, elle peut aider les familles qui dépendent de l'EMAPE en tant qu'activité génératrice de revenus à planifier, épargner et investir leurs gains, ce qui permet au secteur de mieux servir de catalyseur au développement rural. Les compétences commerciales sont également essentielles pour s'engager dans l'économie formelle et établir l'infrastructure de base nécessaire à l'investissement. Par exemple, l'enregistrement d'une entreprise ou d'une association d'EMAPE nécessite souvent des connaissances de base en matière de tenue de registres et d'organisation commerciale. Enfin, de nombreux mineurs sont désireux d'adopter de meilleures pratiques environnementales et sociales, y compris la conversion du mercure. Enfin, de nombreux mineurs sont désireux d'adopter de meilleures pratiques environnementales et sociales, notamment la conversion des techniques de traitement de l'or à forte intensité de mercure en équipements et pratiques sans mercure. Il existe souvent des arguments commerciaux solides en faveur de ces transitions; Toutefois, il n'est pas rare qu'il existe des arguments commerciaux solides en faveur de ces transitions., Cependant, cela nécessite des capitaux et des investissements.

Pour que l'EMAPE cesse d'être une activité essentiellement informelle liée à des problèmes sociaux et environnementaux et devienne une activité de subsistance formelle, professionnelle et respectée, les mineurs devront disposer de l'infrastructure commerciale, des connaissances financières et des compétences en matière de planification nécessaires pour obtenir des prêts et rechercher de nouveaux investisseurs.

## **Notes pour l'instructeur sur le programme de formation**

Cette section fournit des conseils aux instructeurs qui souhaitent dispenser une formation commerciale à des publics d'EMAPE, en utilisant les supports de cours qui accompagnent ce manuel de formation. Il est recommandé aux instructeurs intéressés à dispenser cette formation examinent et adaptent le matériel si nécessaire pour s'assurer qu'il est culturellement approprié et qu'il répond aux besoins d'apprentissage du groupe d'étudiants en question.

### **Comprendre Le contexte de l'EMAPE**

Bien que l'on suppose que tous les instructeurs ont une formation ou une expérience en gestion d'entreprise, on s'attend à ce que les connaissances de l'instructeur et de l'EMAPE, peuvent varier d'un formateur à l'autre. Il est donc important de s'assurer que les instructeurs qui dispensent ce matériel de cours s'assurent qu'ils ont une bonne compréhension du contexte des EMAPE dans lequel le cours se déroule. L'instructeur est dispensé. En guise de préparation, tous les instructeurs doivent s'assurer qu'ils ont une bonne compréhension de plusieurs facteurs avant de dispenser ce matériel de formation:

- ▶ À quoi ressemble le secteur de l'EMAPE dans votre pays/région ? Qui est impliqué ? Comment l'or est-il généralement extrait, traité, et vendu ? Quel est le statut juridique du secteur ?
- ▶ Quels sont certains des défis environnementaux, juridiques et sociaux auxquels sont confrontées les communautés locales de l'EMAPE ?
- ▶ Quels sont les défis particuliers auxquels le secteur est confronté lorsqu'il tente de se formaliser ?
- ▶ Quelles sont les implications pour l'EMAPE de la ratification ou de la non-ratification par votre pays de la convention de Minamata sur le mercure ?
- ▶ Existe-t-il des défis locaux spécifiques (par ex. manque de disponibilité de prêts bancaires ou d'investisseurs, stratégies de prêt typiques des financeurs formels ou informels, etc.) inhérents à la gestion d'une entreprise d'EMAPE dans votre pays/région ?

Les réponses à ces questions devraient aider les enseignants à structurer ou à modifier ce cours afin qu'il réponde au mieux aux objectifs d'apprentissage de leurs étudiants.

### **Préparation des cours**

Avant de dispenser le cours, les instructeurs doivent également prendre le temps de faire ce qui suit :

- ▶ Passez en revue tout le matériel de ce guide, vous-même ou avec d'autres, afin d'être prêt à aider les apprenants s'ils rencontrent des problèmes.
- ▶ Si une traduction est nécessaire, adaptez le programme de formation et le matériel pédagogique pour tenir compte du temps et de la communication supplémentaires requis.



- ▶ Préparer des notes pédagogiques supplémentaires si nécessaire.
- ▶ Le cas échéant et si possible, préparez des exemples de jeux de rôle pour rendre la formation plus attrayante.

## **Dispense des cours**

La diffusion du matériel de cours posera des problèmes spécifiques à chaque site et nécessitera des modifications. Voici quelques éléments à prendre en considération avant de planifier une formation :

- ▶ Les taux de numératie parmi les populations d'EMAPE peuvent être faibles et toute arithmétique présentée dans ce cours est donc très simple. Toutefois, si l'expérience acquise dans les communautés où la formation est dispensée indique que l'arithmétique est encore trop avancée, l'instructeur devra adapter le matériel de cours et la méthode de présentation. Il peut par exemple préparer de la fausse "monnaie" qui ressemble à de l'argent. Utilisation des mains-L'utilisation de méthodes pratiques avec des supports visuels familiers aidera les étudiants à mieux comprendre les exemples.
- ▶ Si le taux d'alphabétisation est faible, le matériel présenté peut être difficile à comprendre pour les groupes d'étudiants. Les questionnaires devront alors être complétés par l'ensemble de la classe avec l'aide de l'instructeur.
- ▶ De nombreux mineurs participant à la formation s'engageront dans d'autres activités de subsistance en plus de l'EMAPE. Il est important de comprendre les intérêts et les besoins entrepreneuriaux des membres de la communauté minière de manière plus large que ceux qui sont directement liés à l'EMAPE. Des exemples pratiques ont été inclus dans le matériel pour illustrer ce point.
- ▶ De nombreux étudiants ne sont pas habitués à rester assis dans une salle de classe pendant de longues périodes. Bien que ce cours ait été présenté sous la forme d'une session de cours structurée à dispenser sur une période de deux jours consécutifs, dans de nombreux cas, il peut être plus pratique et bénéfique de dispenser le cours sur des périodes de temps plus courtes et plus espacées pour permettre une meilleure rétention des connaissances. Par exemple, une bonne structure de cours pourrait consister en quatre sessions distinctes de quatre heures chacune, réparties sur une période de deux semaines.
- ▶ De nombreux étudiants ne sont pas en mesure de s'absenter de leur travail

pour assister à des sessions d'apprentissage en classe. Dans ce cas, des sessions plus courtes sont extrêmement utiles, car elles peuvent être dispensées après les heures de travail ou éventuellement pendant les pauses de la mi-journée. Le formateur doit faire preuve d'adaptabilité et être prêt à s'adapter à l'emploi du temps des étudiants.

- ▶ Les lieux de formation varient en fonction de la communauté, de la disponibilité et de la taille des classes. Le matériel pédagogique a été conçu pour s'adapter à de nombreux lieux de formation différents et ne dépend pas de la technologie numérique ou de la disponibilité de l'électricité.
- ▶ L'équité entre les sexes en matière de participation sera affectée, entre autres, par l'heure et le lieu des formations proposées. Par exemple, si les participants doivent se déplacer pour assister à la formation et ne peuvent donc pas utiliser les réseaux de garde d'enfants existants, il est peu probable qu'ils y participent. Il convient de réfléchir à la manière de proposer des services de garde d'enfants ou de concevoir le cours de manière à ce que les personnes ayant des responsabilités familiales (souvent des femmes) puissent y participer.
- ▶ L'espace de formation doit être exempt de bruit et de distraction. Il est important de disposer d'un espace mural pour accrocher les notes et les exercices de démonstration.
- ▶ L'efficacité de la formation dépend de la compréhension et de l'assimilation par les étudiants, mais aussi de la capacité du formateur à répondre aux intérêts des étudiants. Le cours est conçu pour permettre au formateur d'apprendre à connaître les étudiants. Si les étudiants manifestent un intérêt pour un sujet spécifique, le formateur doit être prêt à adapter le matériel de cours "à la volée", y compris en modifiant les exemples et les démonstrations, afin de mieux répondre aux besoins des étudiants.
- ▶ Étant donné que dans certains pays, les EMAPE peuvent communiquer dans leur langue traditionnelle, il est conseillé d'investir dans un traducteur local, même si l'on parle anglais, français ou une autre langue occidentale.

## **Matériel de cours**

Les enseignants doivent être prêts à apporter certains matériels de classe pour que la classe puisse les utiliser. Il peut s'agir de:

- ▶ Des stylos, crayons et marqueurs en quantité suffisante pour tout le monde.

Les crayons avec gomme sont préférables pour les élèves afin qu'ils puissent corriger leurs erreurs..

- ▶ Calculatrices (si les élèves les connaissent)
- ▶ Argent fictif (si utilisé)
- ▶ Blocs-notes pour les discussions de groupe
- ▶ Grand tableau de papier
- ▶ Marqueurs pour le(s) formateur(s)
- ▶ Notes pédagogiques personnelles
- ▶ Feuilles de présence aux cours
- ▶ Certificats de cours pour les étudiants (si utilisés).

### **Résultats attendus de l'apprentissage**

Il s'agit d'un cours d'introduction aux connaissances, compétences et attitudes de base qui permettront aux mineurs artisanaux et à petite échelle de gérer des entreprises plus durables, plus responsables et plus rentables. Les connaissances clés comprennent l'éducation financière. Les résultats en termes de compétences incluront des compétences entrepreneuriales dures et douces telles que l'établissement d'un budget et la comptabilité. La formation sur les attitudes se concentrera sur la perception des entreprises d'EMAPE en tant qu'acteurs communautaires responsables.

À l'issue de cette formation de deux jours, les participants devraient être en mesure de faire ce qui suit:

1. Comprendre la terminologie commerciale de base
2. Expliquer comment les petites entreprises d'EMAPE sont organisées
3. Comprendre certaines des raisons courantes qui expliquent la réussite ou l'échec d'une petite entreprise
4. Comprendre comment les décisions des entreprises affectent la santé, la sécurité et l'environnement des travailleurs

5. Comprendre les sources potentielles de financement d'une petite entreprise minière et les stratégies pour attirer les investissements.
6. Démontrer la capacité à établir un budget personnel et un budget de petite entreprise.
7. Démontrer des compétences de base en comptabilité
8. Démontrer la capacité à élaborer un plan d'affaires de base.
9. Comprendre l'infrastructure de base qui doit être mise en place avant que l'investissement puisse avoir lieu
10. Comprendre les méthodes d'évaluation de base utilisées par les investisseurs et la manière dont ils abordent le processus d'investissement.

### **Structure du cours**

Ce cours est conçu autour de 7 modules d'apprentissage, chacun couvrant un thème différent de la gestion d'entreprise. La plupart de ces modules peuvent être enseignés indépendamment les uns des autres et peuvent donc être mélangés en fonction des intérêts et des besoins d'apprentissage des étudiants.

Chaque module comprend trois éléments :

1. Une explication des concepts et idées clés. Cette étape est souvent facilitée par l'enseignant et s'appuie sur l'expérience des élèves de la classe. L'enseignant peut s'appuyer sur le matériel de formation présenté ici pour guider ces discussions. discussions ou peut apporter sa propre expérience et/ou d'autres supports pédagogiques.
2. Questionnaires sur les modules. Ils sont réalisés par les étudiants individuellement ou en groupe, selon les besoins.
3. Une discussion de groupe et une période de questions à la fin du module pour revoir les concepts et les thèmes clés de chaque module.

Il est recommandé de couvrir les modules dans l'ordre présenté ici si le projet de cours doit être mené à bien.

# Suggestion de programme de formation générale

L'ordre du jour suivant n'est donné qu'à titre indicatif. Il est recommandé que l'ensemble du programme de formation soit dispensé sur un minimum de deux jours ; toutefois, il est possible et souhaitable de prévoir plus de temps en fonction des intérêts, de la disponibilité et des besoins d'apprentissage des participants.

Day 1	Mins.	
08:30 – 09:00	Presentation of participants and training agenda	30
09:00 – 09:15	Course Objectives Overview	15
09:15 – 09:30	Module 1	15
09:30 – 10:00	Questions and discussion	30
10:00 – 10:15	BREAK	15
10:15 – 11:30	Module 2	75
11:15 – 11:45	Questions and discussion	15
11:45 – 12:45	LUNCH	60
12:45 – 14:00	Module 3	75
14:00 – 14:15	Questions and discussion	15
14:15 – 14:30	BREAK	15
14:30 – 15:45	Module 4	75
15:45 – 16:00	Questions and discussion	15
16:00 – 17:30	Daily wrap-up, summary	30
Day 2	Mins.	
08:30 – 09:45	Module 5	75
09:45 – 10:00	Questions and discussion	15
10:00 – 10:15	BREAK	15
10:15 – 11:30	Module 6	75
11:30 – 11:45	Questions and discussion	15
11:45 – 12:45	LUNCH	60
12:45 – 14:00	Module 6	75
14:00 – 14:15	Questions and discussion	15
14:15 – 14:45	Module 7	30
14:45 – 15:00	Questions and discussion	15
15:00 – 15:45	Closing remarks/course evaluation	45

## Présentation de l'instructeur

Présentez-vous. Si cela s'avère utile, utilisez tout ou partie des points de discussion suivants :

- ▶ Votre nom ;
- ▶ Description de votre famille ;
- ▶ D'où vous venez et où vous vivez actuellement ;

- ▶ Ce que vous faites au travail et ce que vous avez étudié à l'école/ce que vous préférez. classe préférée ;
- ▶ Quels sont vos loisirs et ce que vous faites pour vous amuser ;
- ▶ Ce que vous voulez apprendre sur la communauté dans laquelle vous vous trouvez, de la part des étudiants, ce qui vous intéresse dans leur travail, ce qui vous a amené ici ; et
- ▶ Tout autre élément susceptible de vous aider à établir un contact personnel.

Si vous faites appel à un traducteur ou à un partenaire local pour vous aider à dispenser le cours, demandez-leur de se présenter à ce stade en utilisant les mêmes points de discussion.

### **Présentation des étudiants**

Demandez aux élèves de se présenter, posez-leur des questions s'ils sont silencieux ou timides, en utilisant certains des éléments suivants :

- ▶ Nom, nombre de personnes dans la famille ;
- ▶ Ce qu'ils veulent apprendre de la formation ;
- ▶ Ce qu'ils font actuellement comme travail ; et
- ▶ Tout ce qu'ils souhaitent ajouter.

Cela peut également être l'occasion pour l'instructeur d'en apprendre davantage sur les conditions d'exploitation spécifiques au site et sur la manière dont les exploitations d'EMAPE sont structurées. Il peut être utilisé pour remettre en question les structures de paiement (à l'heure ou à la production) et les structures de gestion (coopérative ou propriété indépendante), ou d'autres considérations opérationnelles.

Demandez aux étudiants où ils pensent que le cours leur serait le plus utile dans leur travail et leur vie quotidienne. Organisez une discussion en classe pour déterminer les domaines d'étude qu'ils jugent les plus pertinents pour leur vie ou leur entreprise. Cela vous permettra d'utiliser des exemples contextuels au fur et à mesure que le cours progresse et d'adapter le cours aux besoins des étudiants.

Une fois que tous les membres de la classe se sont présentés, présentez le cours et les différents sujets qui seront abordés.

# Matériel de l'instructeur

Cette section fournit des notes détaillées sur le matériel de chaque module de ce cours.

Les sujets de ce cours comprennent :

- ▶ Module 1 - Introduction au cours
- ▶ Module 2 - Établissement d'un budget et tenue de registres pour les particuliers et les entreprises.s
- ▶ Module 3 - Finance Infrastructure nécessaire à l'investissement.
- ▶ Module 4 - Introduction aux états financiers.
- ▶ Module 5 - Types d'investissements pertinents pour les opérations d'EMAPE.
- ▶ Module 6 - Aperçu des types d'investisseurs susceptibles d'être intéressés par les projets d'EMAPE.
- ▶ Module 7 - Outils financiers Les outils de la finance.
- ▶ Module 8 - Cours Conclusion.

# Module 1 - Introduction

## INTRODUCTION

Le cours sur le financement des EMAPE est conçu pour fournir aux mineurs artisanaux les connaissances, les compétences et les outils de base pour accéder au financement extérieur de leurs opérations. Cette introduction donne un bref aperçu des sujets qui seront abordés dans ce cours. Chaque sujet sera traité plus en détail dans chaque module.

## L'ÉTABLISSEMENT DE BUDGETS ET LA TENUE DE REGISTRES POUR LES ENTREPRISES

Les documents commerciaux font référence à toutes les transactions effectuées pour assurer le fonctionnement de votre entreprise. Par exemple, les registres des revenus font référence à toutes les transactions de vente et autres sources de revenus. Les registres des dépenses font référence à toutes les transactions de dépenses effectuées pour faire fonctionner l'entreprise. Les documents commerciaux permettent aux investisseurs d'estimer la valeur d'une entreprise. Il est important de conserver les informations relatives à tous les reçus dans un tableur ou un logiciel de comptabilité (si possible). Ces registres permettent au propriétaire de l'entreprise de préparer les budgets de l'entreprise.

Les budgets des entreprises permettent aux propriétaires et aux gestionnaires de suivre les performances de l'entreprise. Les dossiers financiers, opérationnels et géologiques sont des exemples de dossiers importants dans le secteur de l'EMAPE.

Dans l'EMAPE, les registres d'exploitation peuvent être aussi importants, voire plus importants, que les états financiers. Ces types de registres doivent contenir plus de détails (type de matériau extrait, teneur et volume) et des mesures d'exploitation (teneur de la tête, récupération, teneur des résidus, débit, déchets et minerai extrait). Il convient également de tenir un registre des consommables, de la main-d'œuvre et de la consommation de carburant et d'électricité.

Lorsque les dossiers sont incomplets ou incomplets, les investisseurs ne seront pas disposés à investir autant dans l'entreprise ou exigeront un taux d'intérêt plus élevé sur un prêt. Les entreprises dont la comptabilité est médiocre sont considérées comme présentant un risque plus élevé. Les investisseurs paieront donc beaucoup moins pour



une part de l'entreprise ou réduiront le montant qu'ils sont prêts à prêter. Les investisseurs agissent ainsi parce qu'ils n'ont aucune certitude quant aux performances de l'entreprise. De nombreux investisseurs ne pourront ou ne voudront pas investir du tout en l'absence de documents opérationnels ou financiers.

Le module 2 fournit des exemples de tenue de registres et de budgets pour les exploitations d'EMAPE de toutes tailles.

## **L'INFRASTRUCTURE FINANCIÈRE**

L'accès au financement extérieur nécessite une organisation et des structures spécifiques avant toute forme d'investissement formel. L'infrastructure de base comprend

- ▶ Une entité commerciale légale
- ▶ Enregistrement auprès des autorités fiscales
- ▶ Permis d'exploitation minière/opérationnelle
- ▶ Comptes bancaires
- ▶ Un système de gestion bien défini.

Tous ces facteurs doivent être réunis avant tout type d'investissement conventionnel. L'absence de l'une ou l'autre de ces variables pourrait empêcher l'investissement en soi.

L'infrastructure financière requise et son importance pour l'investissement dans l'EMAPE sont abordées dans le module 3.

## **ÉTATS FINANCIERS**

La comptabilité est le langage des affaires et les états financiers fournissent le cadre standard du langage comptable.

Il existe deux types d'états financiers conventionnels généralement acceptés au niveau international : 1) le compte de résultat et 2) le bilan.

Le compte de résultat présente les bénéfices et/ou les pertes de l'entreprise sur une certaine période, généralement un an. Le compte de résultat commence par les recettes (ventes) en haut et se termine par les bénéfices en bas. Le compte de résultat permet de voir clairement combien d'argent l'entreprise a gagné ou perdu au cours de l'année écoulée.

Le bilan indique ce que l'entreprise possède et ce qu'elle doit à un moment donné.

Le bilan énumère les actifs d'une entreprise et montre comment ces actifs ont été achetés (ou financés). La partie gauche du bilan énumère ce que l'entreprise possède (les actifs), qui peuvent comprendre des liquidités, de l'or en stock, des permis d'exploitation minière et/ou des équipements de traitement.

La partie droite du bilan indique ce que l'entreprise doit.

En d'autres termes, le côté droit montre comment les actifs ont été payés. Les actifs de l'entreprise sont obtenus soit par des dettes, soit par des fonds propres, soit par une combinaison des deux. Les fonds propres peuvent être considérés comme le montant que les propriétaires recevraient pour l'entreprise si elle était vendue après avoir remboursé toutes les dettes de l'entreprise

Il convient de rappeler que la partie gauche du bilan est toujours égale à la partie droite. En d'autres termes, la valeur des dettes plus les capitaux propres est toujours égale à la valeur des actifs de l'entreprise.

Les états financiers sont traités plus en détail dans le module 4.

## **LES TYPES D'INVESTISSEMENT**

Il existe deux grands types d'investissement : la dette et les fonds propres.

Outre les deux principaux types d'investissement, il existe également des combinaisons spécialisées des deux. Les investissements hybrides les plus courants sont les suivants la dette convertible, les investissements à impact et les redevances. Les chefs d'entreprise doivent être conscients que chaque type d'investissement présente des avantages et des risques et que tous les investissements ne conviennent pas à toutes les situations. Historiquement, les investissements en actions sont plus courants pour les entreprises minières à petite échelle et en phase de démarrage en raison du risque plus élevé par rapport à d'autres types d'entreprises.

## *Dettes*

La dette est essentiellement ce qu'une entreprise doit à des tiers. Les investissements sous forme de dette consistent en un paiement fixe d'argent soumis à des conditions spécifiques sur une période donnée. À la fin de la période d'investissement, l'argent est remboursé à l'investisseur. Les conditions de la dette comprennent des taux d'intérêt et des protections pour les prêteurs. Souvent, les prêteurs lient la dette à des actifs d'une valeur égale ou supérieure au montant prêté à l'entreprise. Si le prêteur n'est pas payé, il a le droit de prendre les actifs liés au prêt.

## *Fonds propres*

Les investissements en actions représentent une participation au capital d'une entreprise. Il peut s'agir d'un achat d'actions ou d'un partenariat. En général, les investisseurs qui détiennent des actions ont droit à une part des bénéfices de l'entreprise équivalente au pourcentage de l'entreprise qu'ils détiennent.

Les types d'investissements courants dans l'EMAPE ainsi que les avantages et les risques liés aux types d'investissements sont décrits dans le module 5.

## **TYPES D'INVESTISSEURS**

De nombreux types d'investisseurs réalisent différents types d'investissements. Il s'agit d'entrepreneurs locaux, de banques, de grands investisseurs institutionnels et, dans de nombreux cas, de gouvernements.

Tous ces investisseurs jugent les opportunités à travers des lentilles différentes et ont des objectifs différents. Comprendre les objectifs des investisseurs aidera les exploitations d'EMAPE à fournir les informations requises par les investisseurs de manière à augmenter les chances de réussite ainsi que les conditions offertes par les investisseurs. Cela aidera également les groupes d'EMAPE à cibler les investisseurs les plus susceptibles d'être intéressés par le financement de leur entreprise.

Le fondement de l'investissement est la valeur d'une entreprise. Les investisseurs déterminent la valeur d'une entreprise sur la base de plusieurs caractéristiques et décident ensuite du montant à investir et des conditions à respecter. Il est très important pour les entreprises à la recherche d'investissements de comprendre ce processus.

Les types d'investisseurs et leurs processus/critères d'investissement, ainsi que les endroits où les trouver, sont abordés dans le module 6.

# Module 2 - Établissement du budget et tenue des comptes

## OBJECTIFS DU MODULE

A l'issue de ce thème, les participants devraient être en mesure de ;

- i. Comprendre l'importance des registres dans l'EMAPE ;
- ii. comprendre les techniques de base de préparation d'un budget ;
- iii) Expliquer les avantages d'un budget pour les entreprises ;
- iv. établir un budget individuel et collectif pour l'EMAPE ;
- v. Expliquer les dépenses courantes liées à l'exploitation minière ; et,
- vi. organiser les documents commerciaux de base.

## LA TENUE DE REGISTRES ET LES INVESTISSEURS

Des dossiers opérationnels et financiers détaillés fournissent un historique du projet facile à suivre pour les investisseurs. Les investisseurs sont plus enclins à fournir de l'argent aux groupes EMAPE dont les dossiers sont plus solides.

La somme d'argent que les investisseurs sont prêts à engager est basée sur la quantité d'argent qu'ils pensent que l'opération peut générer. Un long historique de rentabilité dans les dossiers financiers aide les investisseurs à se sentir à l'aise pour projeter le montant d'argent qui sera généré par l'exploitation minière à l'avenir. Dans ce cas, les investisseurs sont prêts à devenir partenaires ou à accorder un prêt.

En l'absence de registres, les investissements sont perçus comme plus risqués. Par conséquent, les investisseurs ne voudront pas ou ne pourront pas fournir d'argent à l'opération. Le processus de recherche d'investissement comprend une étude approfondie de l'historique opérationnel et financier du groupe. Les investisseurs supposeront que la rentabilité et la qualité sont faibles dans les cas où les résultats sont irréguliers. Par conséquent, pour recevoir des investissements, il est extrêmement important de disposer de dossiers complets et détaillés.

En l'absence de documents, les investisseurs réduiront la valeur de l'opération (ou lui

appliqueront une valeur inférieure). Les investisseurs paieront donc beaucoup moins pour une part de l'entreprise ou réduiront le montant qu'ils sont prêts à prêter. Les investisseurs agissent ainsi par manque de certitude et pour gérer leur risque. Dans le cas des prêts, les banques ou les prêteurs financiers appliqueront une "prime de risque" aux frais d'intérêt sur la durée du prêt.

De nombreux investisseurs ne pourront ou ne voudront pas investir du tout en l'absence de documents opérationnels ou financiers.

## **Introduction aux budgets**

Un budget est une estimation des revenus et des dépenses prévus d'une entreprise ou d'une personne/famille au fil du temps. Il constitue la base d'un plan de gestion de l'argent. Un budget est composé de divers éléments tels que

- ▶ Revenu : L'argent qui alimente votre ménage ou votre entreprise. Il peut provenir de différentes sources.
- ▶ Dépenses : Il s'agit de l'argent que l'entreprise dépense pour mener à bien ses activités. C'est-à-dire l'argent dépensé pour produire le produit de l'entreprise ou fournir le service de l'entreprise.
- ▶ Excédent : lorsqu'un individu, une famille, une entreprise ou un pays a plus de revenus que de dépenses, on parle d'excédent (ou de profit).
- ▶ Déficit : Lorsqu'un individu, une famille, une entreprise ou un pays a plus de dépenses que de revenus, on parle de déficit (ou de perte). Les déficits sont payés par l'épargne ou par de l'argent extérieur à l'entreprise. Des déficits prolongés peuvent conduire à terme à la faillite.
- ▶ Épargne : L'argent généré par les excédents qui est mis de côté pour une utilisation ultérieure. L'épargne n'est possible que lorsqu'un ménage ou une entreprise dispose d'un excédent.

### *Pourquoi établir un budget ?*

- ▶ La planification financière commence par l'établissement d'un budget.
- ▶ Les budgets vous permettent de voir combien d'argent vous allez gagner et comment vous allez le dépenser à un moment donné.

- ▶ Permet de prendre des décisions financières fortes (quoi acheter, quand dépenser, combien, etc.).
- ▶ Prévoit les déficits et les excédents.
- ▶ Préparer un individu ou un groupe à faire face à des situations d'urgence.
- ▶ Fournit un dossier qui peut être réutilisé pour des demandes de financement.
- ▶ Peut servir de base à l'élaboration de modèles financiers de l'entreprise et à la réalisation de prévisions.
- ▶ Fournit un dossier qui peut être utilisé pour mesurer les progrès et la performance/croissance de l'entreprise.

*Comment préparer votre budget ?*

Étapes de l'élaboration d'un budget :

- i. Identifier les objectifs financiers - Établissez vos besoins financiers sur une certaine période, c'est-à-dire ce que vous voulez acheter/dépenser et combien cela vous coûtera, et de combien vous pensez que ces dépenses augmenteront vos revenus (s'il y en a) prochainement.
- ii) Prévoir les dépenses attendues - Cette étape est cruciale et doit être réalisée avec le plus de précision possible. Établissez des prévisions et, dans le cas d'une entreprise ou d'un ménage bien établi, vérifiez-les en suivant toutes les dépenses pendant au moins trois mois. Il est important de séparer les dépenses par catégories lors de l'établissement d'un budget. Certaines dépenses sont nécessaires à la conduite de l'entreprise (par exemple, le paiement des salaires, du loyer, des factures d'électricité). Mais il y a aussi des dépenses que l'on appelle "investissements" parce qu'elles sont en dehors des activités quotidiennes de l'entreprise. Les propriétaires réalisent ces investissements parce qu'ils espèrent qu'ils aideront l'entreprise à se développer et à générer davantage de bénéfices. Ces investissements doivent avoir une indication claire de la "valeur" qu'ils généreront pour l'entreprise à l'avenir. Cela signifie qu'en réalisant l'investissement (achat de nouveaux équipements ou de nouvelles concessions minières, par exemple), la production augmentera et les revenus seront plus élevés. Il convient de noter que ces prévisions ne sont que des "estimations" et qu'il est judicieux d'attribuer une probabilité de réussite à un investissement pour

faciliter la prise de décision.

iii. Prévoir les revenus attendus - Utiliser la même approche que pour les dépenses. Lorsque les revenus sont inférieurs aux dépenses et que des déficits sont prévus, vérifiez à nouveau les dépenses afin de supprimer les coûts qui ne sont pas essentiels. Les entreprises et les ménages qui réussissent s'efforcent de maintenir leurs dépenses aussi basses que possible afin de créer des excédents et de constituer une épargne. L'épargne peut être utilisée pour soutenir les périodes de faible revenu.

iv. contrôler les recettes et les dépenses - vérifier l'exactitude des prévisions.

v. Révision du budget prévisionnel - Ajuster le budget prévisionnel en fonction des dépenses et des recettes réelles.

Ajuster si nécessaire pour mieux refléter les dépenses réelles.

Les objectifs fixés pour votre budget doivent être spécifiques, mesurables, réalisables, réalistes et s'inscrire dans un délai précis.

Par exemple :

L'année prochaine, la coopérative prévoit des dépenses totales de 100 000 dollars, dont 70 % seront affectés aux opérations quotidiennes (salaires, loyer, électricité, transport, etc.) et 30 % seront investis dans l'achat de nouveaux équipements. Le nouvel équipement devrait permettre d'augmenter la production de 10 % (faisant passer les recettes de 150 000 à 165 000 dollars) et la coopérative devrait donc voir ses bénéfices passer de 50 000 à 72 500 dollars.

## **Suivi des dépenses**

### *Budget familial*

Les dépenses familiales typiques comprennent

- ▶ Logement (loyer/hypothèque)
- ▶ Alimentation
- ▶ Médecine et soins de santé
- ▶ Services publics (eau, téléphone, internet)



- ▶ Transport (vers et depuis les mines, des enfants à l'école)
- ▶ Paiement des dettes/prêts
- ▶ Divertissement
- ▶ Assurance
- ▶ Frais de scolarité
- ▶ Divers.

Sources de revenus typiques de la famille :

- ▶ Salaires
- ▶ Ventes aux entreprises
- ▶ Produits des investissements.

*Faire correspondre les revenus aux dépenses*

Il est important de hiérarchiser les dépenses, et les revenus doivent au moins correspondre aux dépenses pour que les objectifs financiers de la famille puissent être atteints. Les besoins doivent être séparés des désirs et l'accent doit être mis sur les objectifs que la famille a jugés prioritaires.

*Budget de l'organisation EMAPE*

Le processus ressemble à un budget familial pour les petits groupes de l'EMAPE. Le groupe EMAPE doit identifier les priorités à long terme, les dépenses et les revenus.

Les dépenses de l'organisation EMAPE peuvent comprendre

- ▶ Droits, permis et taxes du gouvernement
- ▶ Paiements d'intérêts
- ▶ Matériel d'exploitation minière
- ▶ Entretien des équipements
- ▶ Transport
- ▶ Affinage de l'or

- ▶ Baux fonciers
- ▶ Consommables d'exploitation minière/de traitement
- ▶ Services publics (eau, électricité, téléphone)
- ▶ Carburant
- ▶ Salaires et traitements.

Les revenus de l'EMAPE proviennent généralement de la vente d'or par l'intermédiaire de centres d'agrégation ou d'acheteurs d'or.

D'autres sources de revenus peuvent être utilisées :

- ▶ Métaux secondaires
- ▶ Redevances
- ▶ Paiements au titre de la location immobilière
- ▶ Ventes de concentrés
- ▶ Vente de résidus.

Pour de nombreuses exploitations minières, la vente d'or représente la seule source de revenus.

Un exemple de modèle d'enregistrement est fourni ci-dessous :

		<b>BUDGET MENSUEL DE L'EMAPE</b>		
		<b>MOIS</b>		
		<b>Jan</b>	<b>Fév</b>	<b>Mars</b>
<b>Sources de revenus mensuels</b>				
1.	Ventes d'or			
2.	Redevances			
3.	Paiements au titre de la location immobilière			
4.	Ventes de concentrés			
5.	Ventes de résidus			
	<b>Revenu total (a)</b>			
<b>Dépenses mensuelles</b>				
1.	Achats d'équipements			
2.	Entretien des équipements			
3.	Transport			
4.	Raffinage			

5.	Baux fonciers			
6.	Consommables			
7.	Utilitaires			
8.	Carburant			
9.	L'eau			
10.	L'électricité			
11.	Salaires			
12.	Intérêt			
13.	Impôts			
14.	Divers			
	<b>Total des dépenses (b)</b>			
	<b>Excédent/déficit (a-b)</b>			

## TENUE DE REGISTRES

L'archivage désigne le processus effectif de consignation par écrit des informations opérationnelles et des activités commerciales (transactions) au fur et à mesure qu'elles se produisent.

- ▶ La tenue de registres est l'une des responsabilités les plus importantes des EMAPE, car le succès de leurs activités dépend de la création et du maintien d'un système de registres efficace. Que l'EMAPE appartienne à un individu ou à un groupe, qu'elle soit petite ou grande, la tenue de registres est nécessaire.
- ▶ Le système d'enregistrement choisi doit être adapté aux besoins particuliers de l'exploitant d'EMAPE, mais il doit couvrir les éléments essentiels : revenus, dépenses, personnel impliqué, volume de matériaux extraits, volume de matériaux traités, quantité d'or produite, quantité d'or vendue et prix de vente de l'or (par once ou par gramme).
- ▶ Une bonne tenue des registres est essentielle car elle permet de comprendre clairement les activités (pour les opérateurs comme pour les personnes extérieures/investisseurs), aujourd'hui et à l'avenir, et peut être utilisée pour suivre l'évolution des opérations.
- ▶ La tenue de registres est également importante pour le processus budgétaire. Les dossiers sont utilisés pour établir le budget, en vérifier l'exactitude et procéder à des ajustements budgétaires. Une budgétisation efficace ne peut se faire sans la tenue de registres. budgétisation efficace ne peut avoir lieu sans la tenue de registres.

D'autres enregistrements importants des groupes EMAPE peuvent inclure :

- ▶ Informations sur le personnel :
  - Nom des mineurs de la coopérative et emploi
  - Mode de paiement et valeur
- ▶ Procès-verbal de la réunion
- ▶ Contrats et locations
- ▶ Inventaire des équipements (et année d'achat)
- ▶ Subventions et prêts reçus et calendrier de remboursement
- ▶ Incidents de sécurité.
- ▶ Niveau de production
- ▶ Prix

## **IMPORTANTANCE DE LA TENUE DE REGISTRES**

Les registres constituent un tableau de bord permettant de juger de la santé de votre entreprise (ou des finances de votre famille) :

- ▶ Pour connaître votre bénéfice, vous devez connaître vos ventes d'or et vos coûts.
- ▶ Toutes les transactions monétaires doivent être enregistrées quotidiennement afin de connaître les ventes et les coûts en or, et un système de classement doit être mis en place pour conserver tous les reçus utilisés à l'appui des transactions. Ces reçus doivent également comporter la signature de l'autorité d'approbation (le directeur).

Ces registres permettent d'éviter les dépenses excessives, de montrer les performances de l'entreprise au fil du temps et de fournir les informations nécessaires pour suivre les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs.

Autres avantages d'une bonne tenue de registres :

- ▶ Montre les performances de l'entreprise au fil du temps.
- ▶ Fournit les informations nécessaires pour prendre des décisions

commerciales solides.

- ▶ Or produit et non encore vendu (grammes)
- ▶ Minerai en cours de traitement (tonnes)
- ▶ Liste des actifs détenus par l'entreprise. Y compris l'âge des actifs (les actifs se déprécient, ce qui signifie qu'ils perdent de la valeur avec le temps. L'entreprise doit mettre de côté chaque année une somme d'argent pour remplacer les actifs lorsqu'ils sont "complètement amortis").
- ▶ Indique l'historique des investissements de l'entreprise.
- ▶ Permet d'accéder facilement aux informations relatives aux clients et aux employés.
- ▶ Protège l'entreprise en cas d'audit ou de problème avec un employé.
- ▶ Fournit les informations nécessaires au calcul de l'impôt et des autres charges statutaires.
- ▶ Contribue à limiter la responsabilité.

#### Caractéristiques d'un bon enregistrement

- ▶ Simple - Facile à enregistrer et à interpréter par l'utilisateur.
- ▶ Systématique - Utiliser des méthodes similaires pour enregistrer les événements.
- ▶ Cohérent - Maintenu sur une base régulière.
- ▶ Complet - Contient toutes les informations importantes.
- ▶ Vrai - Basé sur les informations commerciales réelles .

# Enregistrements d'échantillons dans l'EMAPE

*Registre des procès-verbaux de réunions*

## MINUTES OF ASGM MINERS MEETING

Date of Meeting: \_\_\_\_\_

Time of meeting: \_\_\_\_\_

Name of the Group: \_\_\_\_\_

Name of mine: \_\_\_\_\_

Person Chairing the Meeting: \_\_\_\_\_

### Meeting Agenda:

- Preliminaries
- Review of status of concern from the previous meeting
- Discussion of mining items
- Discuss recent accidents, risks and near misses
- Plan events for the next period
- Closing Comments

### Name and Signature of members present

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

### Members Absent

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

### Preliminaries

Review of status of concern from the previous Meeting

Discuss mining items

Discuss recent accidents, risks and near misses

Plan events for the next period

Closing Comments

### Minutes Signed by

Chairperson..... Date: .....

Secretary ..... Date: .....

*Registre des membres*

	<b>Nom du membre</b>	<b>Date d'enregistrement</b>	<b>Numéro d'identification du membre</b>	<b>Poste de travail</b>	<b>Informations sur le contact</b>
<b>1.</b>					
<b>2.</b>					
<b>3.</b>					
<b>4.</b>					
<b>5.</b>					

*Contrat de bail*

**MINE/LAND LEASE AGREEMENT**

Introduction

**PARTIES TO AGREEMENT**

1.

2.

Period of Agreement/Duration of contract.....

Terms and Conditions of Agreement:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

Responsibilities for each party in the agreement

- ASGM - Lessee (1<sup>st</sup> Party)
  
- Land lessor (2<sup>nd</sup> Party)

Disputes

resolution \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Notice to termination of

contract/Agreement \_\_\_\_\_

**Signed for and on behalf of ASGM -Lessee (1<sup>st</sup> Party)**

Chairperson.....Date.....

Secretary.....Date.....

**Signed for and on behalf of Land lessor (2<sup>nd</sup> Party)**

Chairperson.....Date.....

Secretary.....Date.....



*Fiche d'inventaire des EMAPE*

Fiche d'inventaire de l'EMAPE pour le mois de .....					
		Date :			
	<b>Équipement minier</b>	<b>Description (modèle/type)</b>	<b>Quantité</b>	<b>Valeur</b>	<b>État de la maintenance</b>
1					
2					
3					
4					
	<b>Valeur totale</b>				
	<b>L'or en stock</b>				
1					
2					
3					
4					
	<b>Valeur totale</b>				
	<b>Autres stocks et actifs</b>				
1					
2					
	<b>Valeur totale</b>				

*Historique opérationnel des EMAPE*

<b>Bilan d'exploitation de l'EMAPE pour la semaine du .....</b>					
<b>Jour</b>	<b>Matières extraites (kg)</b>	<b>Description (type de minerai)</b>	<b>Emplacement des stocks</b>	<b>Localisation de l'exploitation minière</b>	<b>Mineur</b>
1					
2					
3					
4					
5					
<b>Total</b>					
	<b>Matières transformées (kg)</b>	<b>Description (type de minerai)</b>	<b>Source d'alimentation (ID du stock ou emplacement de l'exploitation minière)</b>	<b>Or récupéré (g)</b>	<b>Récupération (%)</b>
1					
2					
3					
4					
5					
<b>Total</b>					

*Registre des ventes et des dépenses*

<b>Date</b>	<b>Description de l'activité</b>	<b>Quantité</b>	<b>Taux</b>	<b>Montant total</b>
	<b>Vente</b>			
	Or vendu	grammes	@	
	Concentré vendu	tonnes	@	
	Résidus vendus	tonnes		
	<b>Revenu total (a)</b>			
	<b>Dépenses</b>			
	Salaires			
	Carburant			
	Coûts d'extraction et de concassage			
	Services publics (eau, gaz, électricité)			
	Frais de transport			
	Coût des produits chimiques			
	Frais de location mensuels			
	<b>Total des dépenses (b)</b>			
	<b>Bénéfice/perte (a-b)</b>			

## Grands livres

Le grand livre est un système d'enregistrement financier pratique pour une petite entreprise telle que l'EMAPE.

- ▶ Regroupe plusieurs enregistrements dans un seul journal.
- ▶ Remplie dans un format standard par un professionnel de la comptabilité.
- ▶ Enregistre toutes les transactions quotidiennes qui ont lieu.
- ▶ Fournit les informations nécessaires à l'élaboration de rapports financiers standard.

Vous trouverez ci-dessous un résumé d'un simple journal du grand livre :

<b>LIVRE DE CAISSE DE L'EMAPE POUR LE MOIS DE.....</b>					
<b>Date</b>	<b>Transaction</b>	<b>Notes</b>	<b>Encaissements (reçus)</b>	<b>Encaissement (payé)</b>	<b>Équilibre</b>
	Concentré vendu		Xxx		<b>XXXX</b>
	Carburant acheté			xxx	<b>XXXX</b>
	Équipement acheté			xxx	<b>XXXX</b>
	Or vendu		Xxx		<b>XXXX</b>
	Vente en queue de poisson		Xxx		<b>XXXX</b>
	Salaires des mineurs			xxx	<b>XXXX</b>
	<b>TOTAL</b>		<b>XXX</b>	<b>XXX</b>	<b>XXXX</b>

## Tenue de dossiers électroniques

Il existe de nombreux logiciels qui peuvent être utilisés pour tenir des registres financiers. La direction et les parties prenantes doivent choisir le logiciel de gestion de l'information qui leur convient et qui répond aux besoins de leur entreprise. Le niveau de complexité – et le coût du logiciel – de l'activité de l'entreprise. Pour les petites exploitations d'EMAPE, une personne familiarisée avec les feuilles de calcul devrait suffire à mettre en place une comptabilité électronique de base.

Nombre de ces tableurs sont gratuits et faciles à apprendre pour les mineurs, les

fonctionnaires et les partenaires clés. Les plateformes sont hébergées en ligne, de sorte que toute personne disposant d'un accès à l'internet peut récupérer la feuille de calcul.

Il permet une utilisation collaborative qui permet de mettre à jour les transactions

Avantages de l'archivage électronique :

- ▶ Simplicité de partage des informations avec les mineurs, les responsables de groupe et les parties prenantes.
- ▶ Facile à modifier et à mettre à jour.
- ▶ La feuille de calcul peut être adaptée au groupe et à l'entreprise.
- ▶ Les modifications peuvent être suivies en enregistrant la date et l'auteur des modifications.
- ▶ Permet de partager facilement les informations et peut être utilisé pour analyser les données financières à l'aide de diagrammes, de graphiques et/ou de diapositives.
- ▶ Permet la collaboration et le suivi de l'avancement du projet par les parties prenantes.
- ▶ Les droits de gestion et de modification des enregistrements peuvent être attribués par les responsables de groupe, ce qui permet de limiter l'accès.
- ▶ Les progiciels et/ou les feuilles de calcul permettent de saisir de grandes quantités de données.
- ▶ Les transactions minières peuvent être enregistrer quotidiennement dans un grand livre avec toutes les activités opérationnelles.
- ▶ Les enregistrements peuvent être facilement effectués entre différents périodes de temps à des fins de comparaison et d'analyse des tendances.
- ▶ Pratique pour le stockage et la sauvegarde des données.
- ▶ Réduit les erreurs dans les informations.
- ▶ Permet d'accéder à l'information partout en ligne

## L'ARCHIVAGE GÉOLOGIQUE

La tenue de registres géologiques est importante à la fois pour les mineurs et pour les investisseurs potentiels. Il est très important de montrer que la roche mère de la 38efici contient suffisamment d'or pour soutenir l'exploitation pendant la période d'investissement. Cela peut impliquer une évaluation par un géologue38 38détaillant le type et le volume de minerai ainsi que la teneur3838.

Pour les mineurs, les archives le permettent :

- ▶ Exploitation 38efficace avec des efforts dirigés vers les zones qui ont produit le plus d'or.
- ▶ Exploration plus fructueuse grâce à l'expérience acquise par les mineurs 38.
- ▶ Planification efficace de l'exploitation des mines.
- ▶ Il constitue un argumentaire en faveur d'une éventuelle expansion.
- ▶ Veille à ce que que l'exploitation38 a lieu dans les zones autorisées.

Un géologue expérimenté peut fournir une carte géologique383838 qui peut 38servir de base à la tenue des registres. Les géologues peuvent également fournir des conseils en matière d'exploration et d'exploitation 38active sur la base des registres miniers et à la lumière de l'environnement géologique.

Même lorsqu'un géologue professionnel n'est pas à la portée du budget d'une exploitation d'EMAPE, les registres des tonnes broyées, de l'or produit, de la pureté de l'or et des ventes d'or fournissent des informations utiles aux investisseurs qui peuvent être utilisées (avec prudence) pour les prévisions de production.

### Conclusion

La budgétisation et la tenue de registres sont essentielles au suivi des performances de l'entreprise. Les informations enregistrées dans les livres de comptes doivent être transférées dans un système d'enregistrement électronique tel qu'un tableursi possible. La tenue de registres électroniques fournit des informations essentielles à la prise de décision 3838et à la comparaison des performances sur différentes périodes. Les registres fourniront des informations susceptibles d'aider les parties prenantes de l'EMAPE383838.

Dans la mesure du possible, les transactions doivent être consolidées dans un système informatisé simple d'enregistrement et de budgétisation qui est maintenu de manière cohérente. Il est plus facile de collaborer et de partager des informations sur le projet entre les 3939 parties prenantes et de suivre les performances de l'entreprise. Si cela n'est pas possible, la tenue manuelle des dossiers doit être efficace quotidiennement.

Ce n'est que grâce à des registres précis et fiables qu'une EMAPE gagnera la confiance des investisseurs et attirera des investissements.

# Module 3 – Infrastructure financière

## OBJECTIFS DU MODULE

A la fin de ce module, les participants devraient être capables de ;

5. Définir l'investissement ;
- ii. décrire les 4040 composantes de l'infrastructure financière des entreprises ;
- iii. identifier les types d'entités commerciales avec leurs avantages et leurs inconvénients ;
- iv. expliquer l'importance d'avoir un compte bancaire professionnel ;
- v. Souligner l'importance de la qualité et de l'organisation de la gestion ;
- vi. expliquer l'importance des documents commerciaux ; et,
- vii. souligner les avantages de l'enregistrement auprès du gouvernement.

## DÉFINITION DE L'INVESTISSEMENT

L'investissement est l'acte ou le processus consistant à fournir de l'argent à une entreprise ou à une opportunité commerciale dans l'espoir d'un rendement raisonnable ou d'un résultat souhaité. Les investissements peuvent prendre la forme de l'achat d'une entreprise, d'une partie de celle-ci ou d'un prêt.

L'investissement implique toujours un échange de 40efici d'une certaine manière et les investisseurs sont toujours rémunérés pour avoir fourni de l'argent à une entreprise.

Les investisseurs en capital achètent une partie de l'entreprise et ont donc droit à une part des bénéfices de l'entreprise et à une influence sur le management40 de gestion.40

Les investisseurs en dette fournissent temporairement de l'argent à une entreprise en échange de paiements d'intérêts. Les investisseurs en dette ont droit au montant total de l'argent prêté à l'entreprise à la fin de la durée du prêt, plus les paiements d'intérêts convenus.



## **LE POINT DE VUE D'UN INVESTISSEUR SUR LE RISQUE**

L'acte d'investissement nécessite une gestion prudente des risques pour être efficace de succès. Les investisseurs se concentrent sur la possibilité de perdre leur argent ainsi que sur les bénéfices potentiels de l'investissement au cours du processus de prise de décision.

Comprendre le point de vue de l'investisseur est important pour les chefs d'entreprise qui cherchent à recevoir de l'argent de la part d'investisseurs.

Les entreprises qui peuvent démontrer qu'elles ont un faible risque de perdre de l'argent ont plus de chances d'attirer des investissements.

## **INFRASTRUCTURE DES ENTREPRISES**

Avant de rechercher des investissements, un certain nombre de facteurs doivent être réunis. Si ces facteurs ne sont pas réunis, il est difficile pour l'entreprise de trouver des investisseurs. En fait, dans de nombreux cas, les investisseurs ne peuvent pas fournir de fonds aux entreprises qui ne disposent pas de ces éléments.

Exigences en matière d'investissement des entreprises :

- ▶ Entité légale de l'entreprise
- ▶ Compte bancaire professionnel
- ▶ Permis d'exploitation
- ▶ Enregistrement des entreprises auprès de l'administration
- ▶ Structure de gestion
- ▶ Dossiers d'affaires.

## **LES ENTITÉS COMMERCIALES LÉGALES**

Une structure reconnue par le gouvernement pour héberger l'entreprise est avant tout formelle. Une telle structure est reconnue pour enregistrer l'investissement au cours du processus d'investissement. Dans le cas d'un investissement en capital, la structure de l'entreprise doit être divisible pour permettre la vente d'actions ou d'une partie de l'entreprise. Dans le cas d'un investissement par emprunt, une structure reconnue par le gouvernement doit également être dotée du prêt. Il existe plusieurs types de structures commerciales adaptées à différents types d'entreprises et d'investissements.

Il faut veiller à choisir la bonne structure en fonction de la situation spécifique de l'entreprise afin que l'organisation reste aussi souple que possible. Toutefois, les structures d'entreprise peuvent souvent être reconnues si elles le sont, moyennant le paiement d'une redevance.

Types d'entités communes :

- ▶ Entreprise individuelle
- ▶ Partenariat
- ▶ Société à responsabilité limitée
- ▶ Les sociétés.

## **ENTREPRISE INDIVIDUELLE**

Une entreprise individuelle est une entreprise commerciale détenue par une seule personne, sans distinction juridique entre le propriétaire et l'entreprise. En d'autres termes, le propriétaire de l'entreprise et l'entreprise elle-même sont juridiquement considérés comme identiques par le gouvernement. Le propriétaire est personnellement responsable de toutes les activités de l'entreprise, y compris de tous les accords et prêts.

Avantages :

- ▶ Adapté aux petites entreprises
- ▶ Capacité à obtenir des prêts
- ▶ Entité la moins coûteuse à enregistrer et à maintenir

- ▶ Convient pour 43eficit les permis et autres actifs
- ▶ Simple à comprendre et à gérer
- ▶ Adaptabilité et prise de 43eficit43 rationalisée.

Inconvénients :

- ▶ Ne convient pas aux partenaires ou à l'investissement en capital
- ▶ Limite le marché des investisseurs et l'échelle des investissements
- ▶ Responsabilité illimitée du propriétaire
- ▶ Imposition au taux personnel
- ▶ Généralement perçue comme un 43efici plus élevé par les investisseurs

## **PARTENARIAT**

Les sociétés de personnes sont des entreprises détenues généralement par deux à vingt personnes environ.

Avantages :

- ▶ Partage des 43efici de gestion
- ▶ Convient aux petites et moyennes entreprises
- ▶ Capacité à 43efici des prêts et de nouveaux partenaires (jusqu'à un certain point)
- ▶ Investissement à plus grande 43eficit (par rapport aux entrepreneurs individuels)
- ▶ Entité peu coûteuse à enregistrer et à 43eficit43a
- ▶ Convient pour 43eficit les permis et autres actifs
- ▶ Simple à comprendre et à gérer.

Inconvénients :

- ▶ Prise de 43eficit43 partagée en matière de gestion

- ▶ Responsabilité illimitée des associés
- ▶ Les partenaires sont responsables des actes de l'autre
- ▶ La rupture peut être coûteuse 44efici de désaccord.
- ▶ Imposition au taux personnel.

## **SOCIÉTÉ À RESPONSABILITÉ LIMITÉE**

Les sociétés peuvent être détenues par de nombreuses personnes et limitent la responsabilité des actionnaires à la 44efici des actifs de l'entreprise.

Avantages :

- ▶ Convient aux moyennes et grandes entreprises
- ▶ Capable d'attirer des prêts et des investissements en capital
- ▶ Convient pour 44eficit les permis et autres actifs
- ▶ Convient aux investissements à grande 44eficit
- ▶ Prêt à s'engager dans une démarche de croissance
- ▶ Facilité de transfert de propriété
- ▶ Un marché plus large pour la vente de l'entreprise
- ▶ Taux d'imposition généralement inférieurs à ceux de l'impôt sur le 44eficit des personnes physiques
- ▶ L'actionnariat peut être passif.

Inconvénients :

- ▶ Coûts d'enregistrement et d'organisation
- ▶ Structures complexes à entretenir (nécessite l'aide d'un professionnel)
- ▶ Exigences complexes en matière de rapports
- ▶ La gestion nécessite une 44eficit44atio 44eficit44atio
- ▶ Coûts annuels importants pour rester en règle

- ▶ Coûteux à remonter.

## COOPÉRATIVE

Les coopératives sont gérées démocratiquement et comptent généralement plus de trois associés. Les coopératives sont gérées en vue d'obtenir des résultats autres que (ou en plus) le rendement maximal pour les propriétaires, que des activités économiques inclusives, des avantages sociaux locaux et l'éducation.

Avantages :

- ▶ Convient aux petites et moyennes entreprises
- ▶ Capacité à obtenir des prêts
- ▶ Convient pour les permis et autres actifs
- ▶ Une gestion démocratique avec des droits de vote égaux
- ▶ Pas de limite à l'adhésion
- ▶ Pas d'obligation légale de maximiser les profits.

Inconvénients :

- ▶ L'enregistrement et l'organisation d'une entité peuvent s'avérer coûteux
- ▶ Le rendement pour certains investisseurs peut donc être perçu comme un rendement plus élevé.
- ▶ Limitation du marché des investisseurs en raison de la multiplicité des priorités concurrentes
- ▶ Le consensus au sein de la direction peut être difficile à maintenir
- ▶ Ne convient pas à l'investissement en actions
- ▶ Limites de l'échelle d'investissement
- ▶ Responsabilité des associés
- ▶ La fiscalité peut être complexe
- ▶ Peut être coûteux à entretenir et à liquider.

## CONSIDÉRATIONS RELATIVES À L'ENTITÉ COMMERCIALE

À la lumière des résumés précédents, il convient d'être prudent dans le choix de la structure de l'entreprise. Vous trouverez ci-dessous quelques-unes des variables à prendre en compte dans le choix de l'entité :

- ▶ Échelle de l'entreprise
- ▶ Style de gestion des propriétaires
- ▶ Degré d'organisation de la gestion
- ▶ Tolérance en matière de responsabilité du propriétaire
- ▶ Capacité de l'entreprise à supporter les coûts courants
- ▶ Priorités d'Endeavour
- ▶ Ampleur de l'investissement
- ▶ Type d'investissement privilégié
- ▶ Nombre de personnes impliquées et niveau de sophistication de l'entreprise
- ▶ Type d'entreprise et actifs existants
- ▶ Alignement des propriétaires.

## COMPTES BANCAIRES PROFESSIONNELS

Pour les investissements, les chefs d'entreprise doivent ouvrir un compte bancaire détenu et contrôlé de manière transparente par l'entreprise. Le compte doit être géré de manière démontrable au profit des objectifs de l'entreprise.

Un compte bancaire professionnel séparé est requis pour la tenue des registres et la comptabilité de l'entreprise. Il est également requis pour le produit d'un investissement.

Les relevés de comptes bancaires seront consultés au cours du processus de diligence raisonnable en matière d'investissement et constituent un facteur de diligence de l'entité commerciale pour les investisseurs.

Les entrepreneurs individuels doivent également tenir des comptes séparés afin d'augmenter les chances d'obtenir des investissements extérieurs (s'ils le souhaitent).

## **PERMIS D'EXPLOITATION**

Pour 47efici les investisseurs de l'économie formelle, une entreprise doit disposer de tous les permis nécessaires pour fonctionner légalement. Ces permis comprennent (mais ne sont pas limités à) :

- ▶ Permis d'exploitation
- ▶ Claims miniers
- ▶ Permis de prélèvement d'eau
- ▶ Permis de dépôt de résidus
- ▶ Permis d'explosifs
- ▶ Baux et/ou accords fonciers.
- ▶ Permis environnemental

En outre, les permis doivent être liés à l'entité commerciale recherchant un investissement extérieur ou lui appartenir. Dans le cas d'un investissement par emprunt, ces permis peuvent être considérés comme des actifs et être 47eficit47 comme garantie de la dette.

Les investisseurs formels n'investiront pas et ne peuvent pas 47eficit47 dans des entreprises qui opèrent illégalement. Il doit y avoir au moins une voie possible vers un fonctionnement 47efic avant que tout type d'investisseur ne 47eficit47at au projet.

## **GESTION D'ENTREPRISE**

Une gestion compétente est essentielle à la réussite de l'entreprise et de l'investissement. Les dirigeants doivent être en mesure de démontrer leur expertise dans leurs domaines d'activité.

La diligence raisonnable de la gestion est une étape clé du processus d'investissement et de la diligence raisonnable.

Les investisseurs voudront voir les certifications professionnelles, les diplômes et l'historique de l'expérience pour évaluer l'adéquation de l'entreprise. L'historique des activités du personnel clé doit être résumé afin d'être distribué aux investisseurs potentiels.

## **HIÉRARCHIE DES ENTREPRISES**

Pour les entreprises de taille moyenne et de plus grande taille, il convient d'établir et de définir une structure organisationnelle. Dans le cas d'entreprises plus petites, les lignes de responsabilité peuvent être simples mais clairement définies.

Dans les cas où l'investissement recherché va au-delà des 50 000 USD, les rôles et les responsabilités du directeur général, des directeurs opérationnels et des directeurs financiers doivent être clairement différenciés. Le personnel occupant ces fonctions doit avoir des aptitudes avérées pour les responsabilités définies.

Les politiques et procédures de sécurité doivent être documentées.

Les compétences des gestionnaires sont l'une des clés de succès d'une diligence raisonnable d'investissement.

## **DOSSIERS D'ENTREPRISE**

L'examen des documents de l'entreprise est un élément clé du processus d'investissement. Ces données comprennent les états financiers et les documents justificatifs, ainsi que les registres d'exploitation. Ces deux sujets sont traités dans des modules de cours distincts.

En général, les investisseurs exigent un minimum de trois ans d'archives. Les documents financiers comprennent le compte de résultat ou la rentabilité de l'entreprise sur la période indiquée, ainsi qu'un bilan actualisé (qui sera abordé dans le module 4) indiquant l'actif et le passif de l'entreprise.



## ENREGISTREMENT FISCAL DU GOUVERNEMENT

Comme pour l'obtention d'un permis, une entreprise doit justifier de son enregistrement fiscal pour prouver sa légitimité aux investisseurs. Ces derniers voudront s'assurer que toutes les taxes sont 49efici en temps voulu et que l'entité n'a pas d'arriérés de paiement. Les impôts peuvent comprendre

- ▶ Frais d'entretien des permis
- ▶ Impôt sur le 49eficit
- ▶ Taxe sur la TVA
- ▶ Droits à l'importation/exportation
- ▶ Redevances
- ▶ Droits de licence.

Les impôts impayés représentent un passif sur les actifs de l'entreprise et ont généralement priorité sur les accords de prêt. C'est pourquoi l'examen des documents fiscaux fait partie intégrante du processus de diligence raisonnable en matière d'investissement.

L'enregistrement fiscal 49eficit 49efici évidente de légitimité pour les étrangers.

## CONCLUSION

L'accès aux investissements de l'économie formelle nécessite la mise en place d'une infrastructure financière. L'absence de cette infrastructure rend l'investissement extérieur extrêmement improbable pour des raisons de logistique et de 49eficit49a au 49efici des investisseurs.

L'infrastructure requise comprend

- ▶ Une entité commerciale légale
- ▶ Gestion 49eficit49a
- ▶ Permis d'exploitation légaux

- ▶ Comptes bancaires distincts pour les entreprises (éventuellement par le biais de 50eficit mobiles)
- ▶ Enregistrement fiscal auprès des autorités.

L'absence de l'un de ces facteurs peut empêcher l'investissement formel.

# Module 4 – États financiers

## OBJECTIFS DU MODULE

À l'issue de ce module, les participants devraient être en mesure de :

5. Identifier les différents types d'états financiers ;  
Expliquer les différents composants du compte de résultat ;
- iii. comprendre la structure du bilan ;
- iv. expliquer comment le bilan et le compte de résultat sont liés ; et,
- v. Comprendre comment les investisseurs utilisent les états financiers.

## Introduction

*“La comptabilité est le langage des affaires. – Warren Buffett*

*“Je suis un bon investisseur parce que je suis un homme d'affaires et je suis un bon homme d'affaires parce que je suis un investisseur. – Warren Buffett*

L'élaboration des états financiers permet aux chefs d'entreprise de prendre des décisions plus judicieuses tout en augmentant leurs chances d'obtenir des investissements extérieurs. Les états financiers vous permettent de voir les points forts de votre entreprise ainsi que les zones à améliorer en utilisant la même approche que les investisseurs.

## Aperçu des états financiers

La situation financière d'une entreprise est reflétée dans ses états financiers.

- ▶ Les états sont établis d'une manière normalisée qui est acceptée au niveau international et par les gouvernements à des fins fiscales.
- ▶ Les états financiers sont établis par des comptables formés et expérimentés. Dans les petites entreprises, l'organisation peut engager un comptable pour travailler à l'établissement des états financiers et des déclarations d'impôt.

sur le déficit. Dans les organisations plus importantes et plus complexes, il est justifié d'avoir un comptable à temps plein.

- ▶ Les états financiers des entreprises privées comprennent un compte de résultat et un bilan.
- ▶ Les états financiers sont généralement établis chaque année par des cabinets comptables externes afin d'en garantir l'exactitude.

Le compte de résultat présente les bénéfices ou les pertes de l'entreprise sur une période donnée (généralement un an) et le bilan enregistre les actifs, les dettes et les capitaux propres de l'entreprise à un moment donné (généralement à la fin de l'année).

### **Compte de résultat**

Le compte de résultat présente les performances d'une entreprise sur une période donnée – généralement un an pour une société privée.

En partant du haut de la liste, les éléments suivants sont les suivantes :

- ▶ Recettes
- ▶ Dépenses
- ▶ Amortissement
- ▶ Intérêt
- ▶ Impôts
- ▶ Profit ou perte.

L'objectif principal du compte de résultat est de montrer la rentabilité globale de l'entreprise.

Il indique également le type et l'ampleur des dépenses et constitue un bon moyen d'évaluer les compétences en matière de gestion.

### **Recettes**

Le chiffre d'affaires est le total des ventes réalisées par l'entreprise. Dans l'exploitation artisanale, les recettes peuvent comprendre

- ▶ Ventes d'or
- ▶ Ventes de concentrés
- ▶ Vente de résidus
- ▶ Paiements de location au propriétaire de l'entreprise.

En termes généraux, les recettes sont l'argent reçu par l'entreprise pour la vente de ses produits ou services.

## **Dépenses**

Les dépenses résument les coûts supportés par l'entreprise pour la production des produits ou des services qu'elle vend.

Les dépenses courantes liées à l'exploitation artisanale sont les suivantes :

- ▶ Salaires
- ▶ Utilitaires
- ▶ Puissance/carburant
- ▶ Frais de gestion/administration
- ▶ Consommables chimiques
- ▶ Paiements de loyers
- ▶ Frais d'assurance
- ▶ Voyage.

Il existe deux catégories générales de dépenses : les coûts des marchandises vendues ("COGS") et les dépenses d'exploitation.

Les coûts de production sont généralement variables et sont directement liés au volume de produits/services vendus.

Exemples : coûts des combustibles et des produits chimiques consommables.

Les dépenses d'exploitation ont tendance à être fixes, c'est-à-dire que le montant payé par mois reste généralement le même, et ne sont pas directement liées au volume des produits vendus.

Exemples : salaires et loyers des gestionnaires

### **Amortissement**

L'amortissement est un poste comptable utilisé à comptabiliser les coûts d'usure et de maintenance des équipements (ou d'autres actifs). L'amortissement tente également d'estimer approximativement la valeur résiduelle d'un actif à un moment donné. Au fur et à mesure que l'équipement vieillit, il s'use au cours de sa durée de vie utile et doit être remplacé. Plutôt que d'enregistrer ces coûts comme une dépense unique et très importante, les comptables enregistrent ces coûts sur la durée de vie estimée de l'actif.

Il est important de comprendre que l'amortissement n'est pas réellement payé en espèces chaque année.

Par exemple, supposons qu'une entreprise achète un nouveau broyeur à barres pour 5 000 dollars. Le coût du broyeur à boulets ne serait pas comptabilisé dans le compte de résultat comme une dépense de 5 000 dollars. Au lieu de cela, en supposant que la durée de vie utile du broyeur à boulets est de dix ans, le coût serait comptabilisé en tant qu'amortissement du broyeur à boulets, à raison de 500 dollars par an pendant les dix prochaines années. Le montant total de 5 000 \$ serait payé la première année et 500 \$ seraient en charges (mais non payés) pendant dix ans.

Les actifs courants qui sont amortis sont les équipements miniers, les bâtiments et les véhicules.

### **Intérêt**

Le deuxième poste important du compte de résultat est celui des charges d'intérêts. Cette ligne indique tous les intérêts qu'une entreprise paie sur une base annuelle. Il peut s'agir d'intérêts sur des terrains ou d'intérêts payés pour des prêts d'équipement.

### **Impôts**

La dernière dépense du compte de résultat est la charge 55efici. Cette ligne comprend les impôts sur le 55eficit payés par l'organisation au niveau de l'État ou de la province ainsi qu'au niveau 55eficit.

### **Bénéfice/perte**

Après 55eficit55a de toutes les dépenses prévues, le reste constitue le 55eficit55 ou la perte de la période. En cas de perte, le manque à gagner doit être couvert par l'épargne ou une autre source de financement (éventuellement par les propriétaires de l'entreprise, de nouveaux investisseurs extérieurs ou des fournisseurs de prêts s'il est possible d'en trouver).

### **Bilan**

Un bilan est un instantané de la situation financière d'une entreprise à un moment donné. En d'autres termes, il résume de manière systématique tout ce qu'une entreprise possède, doit et a fait 55eficit55 par les actionnaires et/ou les propriétaires (ce que l'on appelle les fonds propres).

### **Bilan – Partie gauche**

La partie gauche du bilan énumère les actifs de l'entreprise et la partie droite montre comment ces actifs ont été payés (c'est-à-dire 55eficit55).

Cette relation est résumée par la formule suivante :

$$\text{Actif} = \text{Dette} + \text{Capitaux propres}$$

Les capitaux propres sont le montant que les propriétaires d'une entreprise ont investi dans celle-ci. Il s'agit du montant qui resterait aux propriétaires si tous les actifs étaient vendus et les dettes remboursées (c.-à-d. capitaux propres = actifs – dettes). On peut également l'assimiler à la 55efici nette de l'entreprise.

Les fonds propres comprennent tout l'argent accumulé par l'entreprise depuis sa 55eficit55 ainsi que tout l'argent qui a été investi dans l'entreprise.

Le bilan subdivise également les actifs et les passifs en 55eficit55at à court et à long terme.

Les cinq sections les plus courantes d'un bilan sont les suivantes : L'actif à court terme, l'actif à long terme, le passif à court terme, le passif à long terme et les capitaux

propres.

### **Actif circulant**

Les entreprises énumèrent les actifs les plus facilement convertibles en argent dans la rubrique des actifs circulants. Dans le cas d'une exploitation d'EMAPE, ces actifs peuvent être les suivants :

- ▶ Argent 56efici
- ▶ Dore d'or
- ▶ Or 56eficit56 de traitement
- ▶ Or dans le minerai stocké.

### **Actifs à long terme**

Les actifs à long terme peuvent être considérés comme des actifs qui ne peuvent pas être transformés rapidement en liquidités. En d'autres termes, il s'agit d'actifs dont la vente prendrait généralement plus de temps. Il s'agit notamment des actifs suivants

- ▶ Matériel d'exploitation 56eficit
- ▶ Claims/licences minières
- ▶ Véhicules
- ▶ Bâtiments
- ▶ Équipement de traitement.

### **Bilan – Côté droit**

#### **Passif à court terme**

Le passif à court terme d'une entreprise comprend les obligations qui doivent être 56efici dans les douze mois. En d'autres termes, les dettes à court terme sont les sommes dues aux fournisseurs et aux investisseurs qui doivent être 56efici au cours



de l'année suivante. Le passif à court terme d'EMAPE peut comprendre

- ▶ Comptes créditeurs (ou sommes dues pour des fournitures 57efici à court terme)
- ▶ Salaires à payer
- ▶ Dettes à court terme (57efic que les dettes sur les cartes de 57efici de l'entreprise, les paiements de location dus dans les 12 mois).

### **Passif à long terme**

Les dettes à long terme comprennent toutes les dettes dont l'échéance est supérieure à douze mois. Ces types de dettes comprennent

- ▶ Paiements de location à long terme (au-delà des douze prochains mois)
- ▶ Longues-emprunts à long terme.

### **Capitaux propres**

Comme indiqué précédemment, les fonds propres peuvent être considérés comme l'ensemble de l'argent que les propriétaires de l'entreprise ont investi dans cette dernière. Les 57eficit57at courantes de capitaux propres sont les suivantes

- ▶ Bénéfices non distribués (argent accumulé dans l'entreprise au fil du temps à partir des bénéfices – il peut s'agir d'un 57eficit si l'entreprise perd de l'argent).
- ▶ Capital social (argent investi au début de l'entreprise).

Lorsque les capitaux propres sont inférieurs à 57efi, l'entreprise est généralement considérée comme en faillite.

### **Fonds de roulement**

Le fonds de roulement est un facteur couramment 57eficit par les investisseurs et les chefs d'entreprise. Il est calculé en soustrayant le passif à court terme de l'actif à court

terme. Il permet de s'assurer qu'une entreprise dispose des ressources nécessaires pour poursuivre ses activités au cours de l'année suivante. Lorsque le fonds de roulement est négatif, l'entreprise est en danger et devra trouver des liquidités pour poursuivre ses activités.

Les investisseurs souhaitent généralement que l'actif circulant soit au moins deux fois supérieur au passif circulant.

## **Module 5 – Les types d'investissement**

### **OBJECTIFS DU MODULE**

A la fin de ce module, les participants devraient être capables de ;

5. Expliquer les avantages et les risques liés aux investissements par emprunt ;
- ii. comprendre les caractéristiques des investissements en actions ;
- iii. énumérer les types spécifiques d'investissements dans l'EMAPE ;
- iv. expliquer les situations qui conviennent à chaque type d'investissement dans l'EMAPE ; et,
- v. Comprendre la taille typique des investissements dans l'EMAPE.

### **Introduction**

En fait, il existe deux types d'investissement : la dette et les fonds propres. Tous les autres types d'investissement sont une combinaison des deux ou une structure modifiée pour s'adapter aux conditions de la situation. Historiquement, les investissements en fonds propres sont plus courants dans l'économie formelle pour les projets miniers à petite échelle et à un stade précoce, en raison de la difficulté à prévoir les ventes/recettes/bénéfices. Dans l'économie informelle, les prêts sont généralement plus courants.

### **Dette**

Les investissements par emprunt consistent en un paiement fixe d'argent sur une période déterminée, l'investissement initial en espèces étant remboursé à la fin. Le prêteur réalise son profit grâce aux intérêts perçus sur le prêt. Souvent, les investisseurs en dette placent la dette sur des actifs de l'entreprise qui ont une valeur égale ou supérieure au montant de l'argent fourni. Ces actifs peuvent être des bâtiments, des équipements de transformation, des licences/brevets d'exploitation ou des véhicules. Si une entreprise ne peut pas payer selon les termes du prêt, les prêteurs ont le droit de prendre les actifs liés au prêt.

Avantages :

- ▶ Les détenteurs de dettes n'ont pas leur mot à dire dans la gestion de l'entreprise et n'ont que les droits décrits dans le contrat de prêt.
- ▶ La dette est généralement moins chère que les fonds propres sur la durée de vie d'une entreprise.

Risques :

- ▶ Les détenteurs de dettes peuvent pousser une entreprise à la faillite par le biais du contrat de prêt.
- ▶ Les paiements d'intérêts peuvent être en conflit avec les flux de trésorerie de l'entreprise ou les bénéfices dans les secteurs des matières premières, ce qui peut entraîner des tensions importantes sur l'opération.

## **Fonds propres**

Les investissements en actions, également connus sous le nom d'investissements en capital, représentent une participation dans l'entreprise. Il peut s'agir d'achats d'actions ou de partenariats.

Avantages :

- ▶ Il n'y a pas d'obligation légale de payer les actionnaires en cas de faibles bénéfices ou de ventes d'or.
- ▶ Les investisseurs en actions sont souvent des experts dans le domaine de l'entreprise et peuvent fournir des conseils en matière de gestion.
- ▶ Les actionnaires ne peuvent pas pousser une entreprise à la faillite.

- ▶ Le contrôle préalable des investissements en actions est souvent plus facile et moins coûteux.
- ▶ Les investisseurs en actions sont généralement plus à l'aise pour prendre des risques plus importants.

## Risques

- ▶ Les fonds propres sont généralement plus coûteux que les dettes pour les propriétaires d'entreprise, car les nouveaux actionnaires ont droit à une part proportionnelle des bénéfices futurs pendant toute la durée de vie de l'entreprise.
- ▶ Les propriétaires d'entreprise peuvent être amenés à partager le contrôle de l'entreprise avec les détenteurs de capitaux.
- ▶ Les propriétaires d'entreprise peuvent perdre le contrôle de l'entreprise si leur pourcentage de participation dans l'entreprise tombe en dessous de 50 %.

## Types d'investissements courants dans l'EMAPE

Veillez noter que les types de financement sont classés en dettes et de capitaux propres de la manière dont ils sont généralement classés et de leurs caractéristiques sous-jacentes. Certains types de financement peuvent être classés dans l'une ou l'autre catégorie de la manière dont le financement est présenté et de l'accord conclu.

La liste suivante est classée et se base sur les situations les plus courantes.

### Financement par l'emprunt

#### Micro Finance Loans

*Échelle : Jusqu'à ~1 000 \$US*

*Statut de l'entreprise : Informelle*

Il s'agit de petits prêts accordés à des individus ou à des organisations qui ont généralement des difficultés à accéder au financement dans l'économie formelle. Ils sont généralement classés aux entreprises individuelles et sont conçus pour

fournir l'argent à la stabilité de l'entreprise.

Avantages :

- ▶ Disponible dans les grands centres de population des pays en développement.
- ▶ La diligence raisonnable n'est pas lourde car le prêt est souvent basé sur les besoins.
- ▶ En cas de faillite, il n'y a pas de responsabilité de faillite.
- ▶ Des conditions de paiement extrêmement souples (souvent essentiellement basées sur l'honneur).

Inconvénients

- ▶ Généralement limité aux prêts de très faible montant (moins de 1 000 \$).
- ▶ L'échelle n'est généralement pas adaptée aux mécanismes de l'EMAPE.
- ▶ Peut avoir des préjugés négatifs à l'égard de l'exploitation minière.
- ▶ Une mauvaise réputation du secteur minier par les administrateurs de prêts.

### **Prêts d'or**

*Échelle : Pas de limites (en fonction de l'investisseur)*

*La position de l'entreprise : Informelle ou formelle*

Les accords de prêt en vertu desquels les organisations d'EMAPE reçoivent un investissement initial en échange de livraisons régulières d'or sont courants dans le secteur. Des livraisons régulières sont courantes dans le secteur. Ces prêts sont souvent de nature informelle et sont organisés par des négociants en or ou d'autres acteurs en aval de la chaîne d'approvisionnement.

Avantages :

- ▶ Disponibles localement dans les zones productrices d'or.
- ▶ Ils peuvent être dimensionnés en fonction de l'échelle de l'opération et peuvent être modestes (moins de 10 000 dollars).

- ▶ Le devoir de diligence n'est pas onéreux car le prêt est souvent basé sur des relations personnelles.
- ▶ Elle peut être formelle ou informelle en fonction des participants.

### Risques

- ▶ Peut perdre les actifs qui sont utilisés comme garantie pour le prêt.
- ▶ Les fluctuations du cours de l'or peuvent jouer en faveur ou en défaveur de l'exploitation EMAPE, selon la manière dont le prêt est structuré et les circonstances opérationnelles.

### Ruisseaux d'or

*Échelle : Pas de limites (en fonction de l'investisseur)*

*Statut de l'entreprise : Formelle*

Les flux d'or sont essentiellement des contrats de vente à terme actualisés et sont similaires à des prêts d'or. En d'autres termes, l'EMAPE accepte de vendre de l'or à un prix inférieur à celui du marché à l'investisseur qui a payé à l'avance pour le flux d'or. Ces investissements sont organisés de différentes manières, mais ils impliquent généralement la livraison future d'or par une exploitation d'EMAPE à un prix réduit par rapport au prix de l'or sur le marché. Le prix de livraison peut être un montant fixe (par exemple, 1 000 dollars US par once livrée) ou une décote par rapport au prix de l'or au comptant (par exemple, 30 %). Ces accords peuvent être perpétuels ou limités à un nombre spécifique d'onces.

### Avantages :

- ▶ Disponibles localement dans les zones productrices d'or.
- ▶ Ils peuvent être dimensionnés en fonction de l'échelle de l'opération et peuvent être modestes (moins de 10 000 dollars).
- ▶ Le devoir de diligence n'est pas onéreux car le prêt est souvent basé sur des relations personnelles.
- ▶ Elle peut être formelle ou informelle en fonction des participants.
- ▶ Certitude de revenus sur les ventes d'or (sert de couverture).

- ▶ En 63eficit, les accords de streaming ne présentent pas de 63efici de faillite.

## Risques

- ▶ Bien que l'organisation soit protégée à la baisse, elle perd également la hausse du prix de l'or.
- ▶ Peut constituer un obstacle à la recherche d'autres sources de financement en raison du plafonnement des revenus/des ventes d'or.

## Redevances sur l'or

*Échelle : Pas de limites (en 63eficit63 de l'investisseur)*

*Statut de l'entreprise : Formelle*

Ce type d'accord consiste à vendre le droit à un pourcentage 63eficit63a de tout l'or produit par une propriété. Les 63eficit63at sont généralement comprises entre 0,5 et 2 %, mais peuvent parfois atteindre 5 %. Comme pour les flux d'or, les 63eficit63at peuvent être perpétuelles ou limitées à un nombre spécifique d'onces. Les contrats de 63eficit63at 63eficit63 généralement sur le titre de propriété du bien sous-jacent et restent en place même si le bien est vendu.

Avantages :

- ▶ Disponibles localement dans les 63eficit productrices d'or.
- ▶ Ils peuvent être dimensionnés en 63eficit63 de l'échelle de l'opération et peuvent être modestes (moins de 10 000 dollars).
- ▶ La diligence raisonnable n'est pas onéreuse par rapport à la dette.
- ▶ En 63eficit, les 63eficit63at ne présentent pas de 63efici de faillite.

## Risques

- ▶ Peut constituer un obstacle à la recherche d'autres sources de financement en raison du plafonnement des revenus/des ventes d'or.
- ▶ Toute augmentation de la production doit être partagée avec le détenteur de la redevance, généralement sans investissement supplémentaire de sa part.

- ▶ Tout nouveau gisement d'or sur la propriété faisant l'objet d'un accord de redevance doit être partagé avec le détenteur de la redevance (en substance, le détenteur de la redevance a libre accès à toute nouvelle découverte sur la propriété).

## **Financement d'équipements**

*Échelle : ~1 000 USD à plus de 1 million USD*

*Statut de l'entreprise : Formelle*

Ce type de financement consiste en des prêts accordés par les fabricants d'équipement pour aider les mineurs à acheter leurs produits. Les accords ont des structures et des périodes de paiement flexibles. Le taux d'intérêt du prêt est généralement sur les taux de prêt au moment de la signature de l'accord et est fixe pendant toute la durée du prêt.

Avantages :

- ▶ Disponible dans les zones productrices d'or.
- ▶ La taille peut être flexible.
- ▶ Les taux d'intérêt peuvent être négociés (dans certaines limites).

Risques

- ▶ Nécessite des antécédents financiers et éventuellement un score de crédit.
- ▶ Convient uniquement aux EMAPÉ mécanisées de grande envergure.
- ▶ Le prêt est garanti par un bien qui se déprécie et l'organisation EMAPÉ peut devoir plus que la valeur du matériel dans certaines circonstances. En d'autres termes, au fur et à mesure que l'équipement est utilisé dans les zones productrices et s'use, le montant dû sur le prêt est parfois supérieur à la valeur de l'équipement.

## **Prêts garantis**



*Échelle : ~1 000 USD à plus de 1 million USD*

*Statut de l'entreprise : Formelle*

Ces prêts consistent en des prêts bancaires standard contre des actifs. Les actifs pour garantir le prêt peuvent être détenus personnellement ou par l'exploitation EMAPE. Dans le secteur artisanal, les prêts bancaires sont généralement accordés sur la base d'actifs personnels. Il y a plusieurs raisons à cela, mais c'est généralement dû à la nature temporaire des permis/activité d'exploitation et à la mauvaise réputation du secteur par les agents de crédit, ainsi qu'au crédit associé aux fluctuations du prix de l'or et à l'incertitude géologique.

Avantages :

- ▶ Disponible partout où il y a des banques.
- ▶ La taille peut être flexible.
- ▶ Les taux d'intérêt peuvent être négociés (dans certaines limites).

Risques

- ▶ Lier les actifs personnels à la réussite de l'entreprise.
- ▶ Il faut disposer d'actifs existants et d'un historique financier ou d'un score de crédit.
- ▶ Introduit la possibilité d'une faillite dans l'entreprise.
- ▶ Niveau extrêmement élevé de diligence de la part de l'initiateur du prêt.
- ▶ Les banques doivent suivre une courbe d'apprentissage abrupte pour se familiariser avec le secteur de l'EMAPE.

## **Partenariats**

*Échelle : Pas de limites (en fonction de l'investisseur)*

*La position de l'entreprise : Informelle ou formelle*

Il s'agit d'accords formels de participation entre deux ou plusieurs personnes pour la propriété de l'entreprise. Les accords de partenariat sont extrêmement souples et peuvent être formels ou informels.

## Avantages :

- ▶ Disponible localement.
- ▶ Taille flexible.
- ▶ Les partenaires peuvent partager/participer aux activités de gestion.
- ▶ Niveau inférieur de diligence raisonnable dans de nombreux cas.
- ▶ Formel ou informel.
- ▶ Pas de 66efici de faillite.
- ▶ Les participations sont négociables.

## Risques

- ▶ Les associés ont des droits et possèdent une partie de l'entreprise.
- ▶ Il peut être difficile de se détendre ou de s'en sortir.
- ▶ Le partenaire peut prendre la direction de l'entreprise si sa participation est supérieure à 50 %.
- ▶ Les partenaires sont souvent en désaccord.

## **Investissements en actions**

*Échelle : Pas de limites (en 66eficit66 de l'investisseur)*

*Statut de l'entreprise : Formelle*

Les investissements en actions impliquent la vente d'une partie de la propriété de l'entreprise. Dans le cas d'EMAPE, les ventes d'actions sont toujours privées (et ne passent pas par les 66eficit boursiers). Les propriétaires actuels ont toute latitude pour 66eficit de l'ampleur et du prix de la vente d'actions.

## Avantages :

- ▶ Disponible localement par le biais du 66efici d'entrepreneurs.
- ▶ Flexibilité en termes de taille et de prix des actions.

- ▶ Niveau inférieur de diligence raisonnable dans de nombreux cas.
- ▶ Pas de 67efici de faillite.
- ▶ Expertise en matière de gestion des actionnaires et conseils aux entreprises.

## Risques

- ▶ Les actionnaires peuvent prendre le contrôle de l'entreprise s'ils détiennent la majorité des actions.
- ▶ Vente d'une partie de la propriété de l'entreprise.
- ▶ Renoncer à jamais à une part proportionnelle des bénéfices des entreprises.

## Choisir un type d'investissement

Plusieurs facteurs entrent en ligne de compte dans la 67eficit67 relative au type d'investissement qu'une exploitation d'EMAPE doit rechercher :

- ▶ Maturité de l'entreprise (montée en puissance ou stabilité)
- ▶ Stabilité des entreprises
- ▶ Échelle des flux de trésorerie
- ▶ Degré de formalité des affaires
- ▶ Montant de l'investissement requis
- ▶ Les besoins des entreprises ne se limitent pas à l'argent

Les responsables d'EMAPE doivent examiner attentivement les facteurs ci-dessus, évaluer les besoins de l'entreprise, qui peuvent aller au-delà des besoins financiers, et 67eficit de la probabilité de succès de l'obtention d'investisseurs extérieurs. Dans les cas où l'entreprise débute et a besoin d'une petite somme d'argent, par exemple moins de 5 000 USD, un micro-prêt est probablement le plus approprié. Dans les autres cas, plusieurs options de financement peuvent s'avérer appropriées.

Dans les cas où il n'y a pas de revenus, où les revenus sont extrêmement variables, où il n'y a pas d'actifs durables ou à long terme et où un investissement de plus de 10 000 USD est 67eficit67at, un investisseur en actions ou un partenaire peut s'avérer le plus

approprié. Les investisseurs en actions ont tendance à être plus tolérants au 68efici et à comprendre les investissements miniers ainsi que le secteur minier. Il est également important de noter que ce type d'investissement ne peut pas conduire l'entreprise à la faillite.

Dans les cas où il existe des actifs durables, des documents opérationnels/financiers et des revenus raisonnablement stables, un investissement par emprunt peut s'avérer plus approprié. Toutefois, le processus de diligence raisonnable pour les prêts bancaires exige la documentation des bénéfici de l'entreprise (généralement pour au moins trois ans) 68eficit68 par un comptable ainsi que les dossiers d'impôt sur le 68eficit et les 68eficit68ation des antécédents du gestionnaire/propriétaire. Les 68eficit68a financiers officiels n'accorderont pas de prêts aux organisations qui ne peuvent pas fournir ces informations. En outre, ces informations constituent le minimum requis pour l'évaluation et le prêt peut être 68efici en raison de la solidité de l'entreprise elle-même. La 68eficit68a est similaire à l'obtention d'un prêt hypothécaire pour l'achat d'une maison et, dans de nombreux cas, plus stricte parce qu'elle est plus inhabituelle (c'est le cas pour tout prêt accordé à une petite ou 68eficit entreprise).

L'opération EMAPE doit mettre en balance les aspects positifs et négatifs et 68eficit de la stratégie qui a le plus de chances de réussir en 68eficit68 de sa situation.

# Module 6 – Investisseurs

*Investisseurs – Comment pensent-ils et où les trouver ?*

## OBJECTIFS DU MODULE

A la fin de ce module, les participants devraient être capables de ;

5. Énumérer les différents types d'investisseurs ;

Comprendre les critères par les différents types d'investisseurs pour évaluer les projets ;

iii. comprendre comment les investisseurs évaluent les projets ;

iv. savoir comment augmenter le d'investissement d'une exploitation d'EMAPE ; et,

v. Expliquer la des salons professionnels.

## Introduction

Comme nous l'avons vu dans le module, il existe généralement deux types d'investissement : la dette et les capitaux propres. En , les investisseurs (mais pas toujours) se spécialisent dans l'un ou l'autre type d'investissement en de leurs critères d'investissement et de leur aversion au . La dette est privilégiée par les investisseurs qui cherchent à la perte d'argent, tandis que les capitaux propres ont la des investisseurs qui recherchent un rendement plus élevé.

En outre, étant donné que les prêts sont généralement sur des actifs, les investissements de plus petite taille sont généralement en tant que dettes.

## TYPES D'INVESTISSEURS

Il existe de nombreux types d'investisseurs qui effectuent différents types d'investissements.

*Entrepreneurs locaux*

Chaque communauté compte des hommes d'affaires qui sont constamment à la recherche d'opportunités. Ces types d'investisseurs ont généralement un sens aigu des affaires et sont à l'aise pour réaliser différents types d'opérations dans toutes sortes de secteurs. Les investissements peuvent aller du capital-investissement aux dettes privées à taux d'intérêt élevé. Les entrepreneurs locaux sont souvent intéressés par la possibilité de devenir partenaires commerciaux et/ou de racheter des entreprises.

Ces types d'investisseurs peuvent être les plus flexibles qui concerne les conditions d'investissement. En outre, les entrepreneurs peuvent prendre des décisions rapidement et mettre de l'argent à disposition dans un délai très court. Souvent, la décision n'est prise que par une seule personne, de sorte que le processus de diligence raisonnable et de recherche est moins approfondi. Ces types de transactions peuvent se faire sur la base d'une "poignée de main" et se fonder sur la confiance personnelle. Toutefois, en raison de leur attitude, ils ont également tendance à négocier une "bonne affaire", car leur objectif principal est d'obtenir ce qu'ils n'ont pas d'attachement particulier à l'entreprise (histoire familiale, etc.) et peuvent donc se retirer d'une transaction s'ils jugent qu'elle n'est pas dans leur intérêt.

Les entrepreneurs locaux sont généralement la meilleure chance pour une entreprise d'EMAPE de recevoir un soutien financier, mais les accords sont généralement coûteux étant donné le manque de pouvoir de négociation de la part de l'entreprise.

### *Micro finance*

Les investisseurs en microfinance sont actifs dans les pays en développement pour soutenir les entrepreneurs locaux. Ces types d'investisseurs se concentrent généralement sur des investissements sous forme de dettes de l'ordre de quelques centaines à quelques milliers de dollars américains. Les conditions de ces prêts sont souples et ils sont généralement faciles d'accès. Ces types d'investissements conviennent aux exploitations aurifères artisanales à très petite échelle. Les investisseurs en microfinance sont généralement des organisations institutionnelles – des banques – qui se consacrent au soutien de niches spécifiques dans le but de contribuer au développement ou à la réduction de la pauvreté. Toutefois, ce type d'investissement doit être distingué de la microfinance privée par des "usuriers" informels qui offrent des prêts mais à des taux d'intérêt extrêmement élevés.

Malheureusement, dans les cas où l'investissement est supérieur à 10 000 dollars américains, la microfinance n'est pas adaptée.

### *Banques*

Tous les pays disposent d'un système bancaire national et de banques locales. Ces banques offrent des prêts aux entreprises à l'issue d'un processus rigoureux de qualification préalable. Ce processus comprend l'examen du plan d'affaires, l'examen des états financiers, l'examen des actifs (dans certains cas) et l'approbation des propriétaires.

En général, il est beaucoup plus facile d'obtenir des prêts bancaires contre des actifs. Dans le secteur de l'EMAPE, les prêts bancaires sont souvent liés à des maisons personnelles, à des voitures ou à d'autres actifs extérieurs à l'exploitation minière. Les banques offrent également des prêts pour l'achat d'équipements miniers (à l'instar d'un prêt automobile) pour les exploitations d'EMAPE les mieux établies.

Les prêts bancaires dans le secteur minier sont extrêmement rares en l'absence de garanties extérieures, de cosignataires et/ou de parties prenantes. En tant que petite entreprise, les exploitations minières sont considérées comme extrêmement risquées par les directeurs de banque. Pour les professionnels extérieurs au secteur minier, il est difficile d'estimer la solidité de l'exploitation minière en raison du manque de connaissances en matière d'exploitation minière et de géologie. Les directeurs de banque peuvent facilement évaluer les petites entreprises traditionnelles telles que les petits magasins, les entrepreneurs en construction, les exploitations agricoles ou les services de blanchisserie pour lesquelles la quantité d'argent qui sera générée au fil du temps. Dans le cas de l'exploitation minière, ils ne sont pas en mesure de faire ce type de prévisions. Par conséquent, l'octroi d'un prêt à une petite exploitation aurifère présente un risque élevé pour la banque et pour la carrière de l'agent de l'exploitation.

Les directeurs de banque offrent des prêts sur les actifs du petit secteur minier afin d'éviter d'avoir à évaluer la solidité de l'entreprise. En fait, c'est toujours le seul moyen d'obtenir des prêts bancaires dans le secteur de l'exploitation aurifère à petite échelle.

### *Fabricants d'équipements*

De nombreux fabricants d'équipements proposent un financement pour l'achat d'équipements, à l'instar d'un prêt automobile. De nombreux types d'équipements

miniers peuvent être financés de cette manière, y compris les équipements de lavage, de broyage et de concassage, ainsi que les excavateurs, les camions et les chargeurs. Les équipements d'occasion peuvent également se prêter à cette méthode de financement.

L'avantage de ce type d'investisseur est qu'il comprend déjà l'activité minière et les risques qui y sont associés. Cela dit, l'exploitation de l'EMAPE devra être basée sur de solides dossiers opérationnels et financiers et devra être d'une taille raisonnable pour pouvoir attirer des prêts d'équipement.

#### *Investisseurs en fonds propres*

Ces types d'investisseurs partagent de nombreuses caractéristiques avec les entrepreneurs, la principale étant l'échelle et le degré d'organisation. La taille de l'investissement est généralement importante en raison des frais généraux (dans le cas des fonds).

Les investisseurs en capital privé exigent généralement des investissements de l'ordre de 5 millions de dollars US ou plus (et sont très rares en dessous de 50 millions de dollars). Dans les cas où l'organisation EMAPE dispose d'une concession conventionnelle de grande taille avec un plan de développement à plus grande échelle ou lorsque des projets peuvent être regroupés, les investisseurs en capital privé pourraient constituer une source d'investissement viable. Dans le cas contraire, les investissements potentiels de l'EMAPE seraient probablement trop petits pour intéresser ce type d'investissement.

Il est important de noter que le secteur des investisseurs privés n'est viable que si certaines conditions sont réunies : i) un environnement financier compétitif, ii) une réglementation transparente et stable, iii) des interventions gouvernementales limitées influençant les prix du marché, et iv) des mécanismes crédibles de règlement des litiges. Ces conditions existent généralement sur les marchés développés qui sont souvent utilisés comme plateformes d'accès aux investissements en capital pour les investisseurs dans les pays en développement. Toutefois, le fait de dépendre d'un accès étranger aux capitaux augmente les coûts et ces types d'investisseurs privilégient généralement leurs juridictions "d'origine".

#### *Investisseurs en fonds propres*

Ces investisseurs sont aussi bien des particuliers que des institutions. La grande majorité des projets EMAPE n'atteindront pas l'échelle requise pour attirer ce



type d'investisseurs. Une entreprise doit généralement être évaluée à plus de 2 millions de dollars américains pour être cotée en bourse, ce qui est beaucoup plus important que la plupart des projets d'EMAPE.

### *Investissements publics*

Dans les secteurs critiques, les gouvernements feront souvent des investissements directs qui correspondent à leurs mandats politiques. Les gouvernements serviront également d'investisseurs fondateurs dans les situations à haut risque ou fourniront un soutien direct pour les investisseurs du secteur privé dans les secteurs ciblés. Les gouvernements offrent également des prêts à faible coût ou des prêts assortis de conditions moins strictes pour les entreprises.

L'investissement gouvernemental dans le secteur de l'EMAPE n'est souvent pas de type financier. Souvent, de simples interventions gouvernementales peuvent faciliter les investissements d'autres types d'investisseurs. Ces interventions peuvent inclure des taux d'imposition raisonnables, des concessions minières bénéficiant de droits acquis, ainsi que des permis d'autorisation adaptés au secteur des EMAPE.

Les gouvernements offrent parfois des subventions, mais celles-ci sont rarement destinées directement au secteur de l'or et sont généralement conçues pour les produits industriels.

### *Investisseurs à impact social*

Les investisseurs ISR se concentrent sur d'autres aspects que le rendement de l'investissement lorsqu'ils déploient des capitaux. Ils peuvent être des investisseurs ayant un mandat social. Le mandat social peut inclure la réduction des émissions de carbone, l'inclusion financière et l'orientation juridique.

Toutefois, comme les investisseurs en capital privé ou public, ces investisseurs ont également besoin d'un rendement raisonnable pour pouvoir participer à un investissement.

Les investissements à l'échelle de l'EMAPE peuvent être viables lorsqu'ils sont regroupés pour atteindre une plus grande échelle. Une forme appropriée pourrait être une facilité de prêt destinée à l'EMAPE dans une situation particulière.

### *Bureaux familiaux*

Ces investisseurs sont des particuliers. Souvent, les family offices se

concentrent sur des aspects sociaux particuliers, mais ce n'est pas toujours le cas. Ces investisseurs peuvent attirer des capitaux extrêmement rapidement et certains family offices soutiennent des entreprises à petite échelle, ce qui peut aider à l'EMAPE.

Le problème pour l'EMAPE est d'entrer dans le radar des Family Offices pour l'investissement, étant donné que de nombreux investisseurs évitent la publicité et que la grande majorité d'entre eux sont basés dans le monde développé. En outre, beaucoup de ces investisseurs hésitent à investir dans l'exploitation commerciale parce qu'ils n'en comprennent pas les avantages.

Pour obtenir des investissements de la part des Family Offices, il faudra attirer massivement dans l'éducation sur le secteur des EMAPE afin de surmonter ces perceptions négatives.

## **ÉVALUATION DES OPPORTUNITÉS POUR LES INVESTISSEURS**

En général, les investisseurs professionnels utilisent tous le même cadre pour évaluer les opportunités financières. La liste ci-dessous présente les facteurs communs :

- ▶ Concept d'entreprise
- ▶ Évaluation
- ▶ Historique des investissements
- ▶ Gestion
- ▶ Taille totale du marché

Il s'agit là des facteurs généraux, mais certains investisseurs (comme indiqué dans la section précédente) prennent en compte d'autres variables en fonction de leurs motivations d'investissement. En outre, certains investisseurs privilégieront certains facteurs par rapport à d'autres en fonction du type d'investissement qu'ils réalisent et du degré d'information dont ils ont besoin pour chaque facteur. Par exemple, un prêt bancaire nécessitera généralement des informations opérationnelles et de gestion plus détaillées et plus formelles qu'un entrepreneur local.

Il est également important de noter que certains de ces facteurs ne s'appliquent pas de manière significative à l'EMAPE. À un niveau très élevé, le modèle commercial de

l'EMAPE est bien compris pour les exploitations minières typiques. En d'autres termes, la plupart des gens comprennent que l'exploitation consiste à extraire de la terre et de la roche contenant de l'or et à traiter le matériau pour réaliser des bénéfices. Les gens comprennent aussi généralement que le marché de l'or est volatil, bien que le prix du marché soit très variable.

Par conséquent, nous pouvons généralement limiter les principaux facteurs pour les investisseurs typiques à l'évaluation, à l'historique opérationnel et à la gestion du secteur EMAPE.

### *Évaluation*

Les investisseurs professionnels fondent leur évaluation sur le flux de trésorerie disponible et sur la valeur qu'ils pensent attribuer à ce flux compte tenu du niveau de risque. Bien que cela puisse paraître compliqué, le flux de trésorerie disponible est simplement le montant d'argent qui peut être généré d'une entreprise au fil du temps sans affecter la viabilité de l'entreprise. Les investisseurs sont prêts à payer une prime pour des entreprises qui, de manière répétitive, génèrent des liquidités pour les propriétaires dans un avenir incertain, que pour des entreprises dont l'avenir est flou.

En général, les investisseurs souhaitent pouvoir récupérer leur argent dans un délai de trois à cinq ans. Cela équivaut à un rendement d'environ 15 à 25 %. Une autre façon de voir les choses est que les investisseurs évaluent les entreprises à trois à cinq fois les liquidités créées par l'entreprise au cours d'une année. En d'autres termes, une entreprise vaut 3 à 5 fois le flux de trésorerie disponible annuel.

Par exemple, pour une exploitation d'EMAPE qui génère environ 10 000 USD au cours d'une année, un investisseur considérera que la valeur de l'entreprise se situe entre 30 et 50 000 USD.

Il est important de rappeler que les investisseurs calculent la valeur de trésorerie après toutes les dépenses, y compris les coûts de gestion. Souvent, les propriétaires d'entreprise oublient d'inclure les coûts de gestion, c'est-à-dire le montant des bénéfices qu'ils retirent de l'entreprise pour vivre. Pour une personne extérieure, ces bénéfices doivent couvrir les frais de gestion personnels constituent le coût de gestion. Si quelqu'un achète votre entreprise, il devra soit retirer un montant similaire de l'entreprise pour vivre s'il la gère lui-même, soit payer une somme importante à quelqu'un d'autre pour gérer l'opération. La gestion est donc un coût

pour l'entreprise et doit être prise en compte avant le calcul du rendement.

Les banques ont la dette annuelle de liquidités et comparent ce chiffre aux paiements d'intérêts annuels potentiels afin d'évaluer le montant qu'elles sont prêtes à prêter à une dette particulière. En fait, les mines privées devraient générer 2 à 3 fois les paiements d'intérêts en trésorerie annuelle.

Les investisseurs utiliseront d'autres outils pour calculer le rendement, que le rendement de marché des actifs et le prix de vente d'entreprises similaires. Toutefois, la dette de liquidités (flux de trésorerie disponible) constitue en fin de compte le fondement de toute évaluation.

### *Historique des dettes*

L'historique des activités de l'entreprise permet aux investisseurs d'affiner leurs estimations quant à la quantité d'argent qu'une entreprise peut générer. La meilleure façon d'évaluer les performances futures d'une entreprise est de se référer à ses résultats financiers. Ces données permettent des estimations plus précises qui réduisent le rendement pour l'investisseur. Si une entreprise peut accroître la confiance des investisseurs, elle peut augmenter le prix payé pour une action de l'entreprise, le montant de l'argent qu'un investisseur prêtera à l'entreprise et réduire le taux d'intérêt.

Les facteurs opérationnels à enregistrer sont les suivants

- ▶ Classe de tête
- ▶ Minerai traité
- ▶ Minerai extrait
- ▶ Production d'or
- ▶ Activités d'exploration

Il est important de comprendre que les documents financiers et opérationnels sont extrêmement précieux pour les propriétaires d'entreprise afin d'obtenir un investissement important à des conditions favorables.

### *Gestion*

Les investisseurs doivent avoir confiance dans les personnes qui dirigent l'entreprise.

Ils doivent savoir que ces personnes sont dignes de confiance et qu'elles peuvent gérer l'entreprise. Les investisseurs doivent avoir la certitude que l'argent qu'ils donnent à l'entreprise sera utilisé de la manière promise.

Informations de gestion à communiquer :

- ▶ Formation
- ▶ Expérience
- ▶ Antécédents professionnels
- ▶ Régions travaillées

Une hiérarchie de gestion claire pour l'exploitation doit être fournie aux investisseurs ainsi que les résumés de l'expérience des mineurs. Résumés de l'expérience des mineurs (y compris les points ci-dessus).

L'organigramme opérationnel doit comprendre les rôles définis du personnel ainsi que les responsabilités désignées. En outre, les niveaux d'autorité décisionnelle doivent être décrits, ainsi que les relations hiérarchiques (chaînes de commandement).

## **CONFÉRENCES ET SALONS SUR L'EXPLOITATION MINIÈRE**

Lors de la recherche d'investissements, il ne faut pas négliger l'importance des conférences et des salons miniers locaux. Les communautés EMAPE ont l'impression que les conférences minières ne s'adressent qu'aux grandes exploitations minières bien établies, mais ce n'est pas le cas. Les conférences minières conviennent aux exploitations minières de toutes tailles et généralement des sections spécialement réservées aux projets et exploitations minières en phase de démarrage. Dans ces sections, de nombreux stands sont occupés par des prospecteurs individuels à la recherche d'investissements ou de partenaires pour faire leur projet.

Une grande partie des investisseurs qui participent à ces conférences ciblent des projets en phase de démarrage.

Parmi les participants à la conférence :

- ▶ Fonctionnaires


- ▶ Sociétés minières à grande échelle
- ▶ Sociétés d'exploration
- ▶ Prospecteurs indépendants
- ▶ Fabricants d'équipements
- ▶ Entrepreneurs
- ▶ Investisseurs en capital
- ▶ Investisseurs en dette
- ▶ Investisseurs privés
- ▶ Groupes environnementaux
- ▶ Consultants miniers
- ▶ Organisations non gouvernementales
- ▶ Organismes de bienfaisance

Comme le montre cette liste et le contenu de cette formation, de nombreux participants sont potentiellement intéressés par l'investissement dans des sociétés minières et des projets d'exploitation artisanale de l'or, quelle que soit leur taille.

En fait, les projets prometteurs à un stade précoce sont très recherchés par de nombreux investisseurs tolérants au risque. Ces investisseurs reconnaissent le potentiel de l'exploitation artisanale de l'or à petite échelle, comprennent les risques ainsi que les rendements élevés potentiels du secteur. Ils sont généralement des experts en exploitation artisanale et n'ont donc pas besoin d'être formés aux avantages du secteur. En outre, nombre de ces investisseurs investissent leur propre argent dans des projets et peuvent donc saisir très rapidement des opportunités avec un niveau de diligence moindre.

Toutes les juridictions minières organisent des salons et des salons annuels (souvent plusieurs salons différents par an). Il existe de nombreuses possibilités d'y participer, depuis les simples laissez-passer jusqu'aux grands stands d'exposition où les entreprises minières peuvent faire la publicité de leurs projets.

Au-delà du potentiel d'investissement, ces salons constituent d'excellentes opportunités de mise en œuvre où les opérateurs peuvent partager les meilleures



pratiques, échanger des informations techniques et/ou faire pression sur les responsables gouvernementaux pour qu'ils changent les choses.

## **Module 7 – Outils de financement**

Le module sur les outils de financement est conçu pour les cadres de planetGOLD pour la rédaction de rapports techniques et de plans d'affaires/de prospectus d'investissement. Le module contient également des liens vers des exemples de rapports.

Les cadres sont conçus pour être gérables par des semi-organisés d'EMAPE et pour être rédigés par un géologue local expérimenté.

L'objectif de ce module est d'examiner les rapports et les exemples de rapports avec les participants à la formation, afin qu'ils se familiarisent avec le contenu des rapports, l'approche rédactionnelle et l'intention des documents.



## Module 8 – Conclusion

L'objectif du cours sur le financement de l'EMAPE est de fournir aux mineurs artisanaux les connaissances et les outils nécessaires pour accéder à l'investissement. La première étape pour les investisseurs est d'organiser l'opération de manière à ce qu'elle soit adaptée à l'investissement.

Plus précisément, une exploitation d'EMAPE doit être enregistrée auprès du gouvernement, être autorisée à fonctionner, disposer d'un compte bancaire et d'un système de gestion en place avant qu'un investissement puisse avoir lieu. Un investissement important ne peut avoir lieu que si ces conditions sont réunies.

Au-delà de cette infrastructure, les antécédents financiers et opérationnels permettent à une exploitation d'EMAPE d'améliorer les conditions d'investissement. Ces dossiers peuvent être utilisés pour créer des états financiers et constituer une base d'investissement et aident les investisseurs à estimer la valeur de l'entreprise.

En ciblant les investissements, les exploitations d'EMAPE doivent prendre en compte les types d'investissements disponibles ainsi que les risques et les avantages de chaque option. Pour réussir, il est très important de comprendre ce que recherchent les différents types d'investisseurs ainsi que leurs critères d'investissement.

Ces facteurs permettent à un groupe d'EMAPE de cibler son processus de recherche d'investissements et augmentent considérablement ses chances de succès.

## Remarques finales

À ce stade, l'instructeur doit passer quelques minutes à résumer chaque section du cours qui a été couverte. Les résumés ne doivent pas être détaillés et ne doivent pas durer plus de quelques minutes pour chaque section. Il est également important de remercier la classe pour son attention et sa participation au cours.

Après le résumé, donnez à la classe l'occasion de poser des questions, qu'il s'agisse de clarifier des concepts spécifiques abordés, de poser des questions sur des idées d'entreprise ou d'appliquer les connaissances et les compétences acquises dans le cadre de ce cours à certains aspects de leur vie. Dans l'idéal, il s'agit d'un forum ouvert et l'instructeur doit encourager tout le monde à participer aux réponses. En outre, il est recommandé de demander aux étudiants s'ils souhaitent acquérir d'autres concepts, compétences ou connaissances dans le domaine des affaires. Ce cours n'a pour but que d'introduire des concepts commerciaux universels de base ; cependant, les étudiants sont susceptibles d'avoir une connaissance plus approfondie des défis particuliers associés à la gestion d'une entreprise dans leur localité. C'est l'occasion de définir les besoins de formation pour un développement plus avancé ou plus approfondi des compétences commerciales.

Les idées de la classe peuvent inclure des éléments que :

- ▶ Les lois minières et les réglementations en matière d'autorisation dans leur pays
- ▶ Organiser des associations ou des entreprises
- ▶ Marche à suivre pour demander une licence d'exploitation dans son pays
- ▶ Marketing (ou autre)
- ▶ Présenter des idées commerciales à des investisseurs
- ▶ Comment demander un prêt bancaire ?
- ▶ Les bases de l'entreprise
- ▶ Les établissements de crédit dans leur pays/les moyens d'y accéder.
- ▶ Maîtrise de la budgétisation ou de la comptabilité.

Ces idées peuvent être utilisées, en consultation avec les organisations locales de

développement des entreprises ou les OSC au niveau 83eficit83ation, pour 83eficit83a une formation de suivi qui pourrait être mieux ciblée sur les besoins particuliers des participants en matière de développement et de gestion des entreprises.

Il est fortement recommandé de faire suivre la formation d'une évaluation. Cela permet non seulement de comprendre si les résultats d'apprentissage escomptés du cours ont été atteints, mais aussi d'aider l'instructeur à mieux comprendre comment adapter le contenu, la structure et l'exécution du cours pour les formations futures. Enfin, elle peut aider à comprendre l'impact final de la formation sur les étudiants.

À la fin du cours, il est utile de reconnaître la participation et de récompenser les étudiants pour leur acquisition de connaissances et de compétences. Cela peut se faire, par exemple, par la remise de certificats de réussite. Ces certificats sont souvent très appréciés par les participants à ce type de formation. En outre, ils peuvent être 83eficit83 comme un atout par les étudiants lorsqu'ils cherchent à obtenir des prêts auprès de 83eficit de leur famille ou de leur communauté et comme une 83eficit83ation des connaissances et des compétences qu'ils ont acquises dans la gestion de petites entreprises prospères.

# Annexe

<b>BUDGET MENSUEL DE L'EMAPE</b>				
		<b>MOIS</b>		
		<b>Jan</b>	<b>Fév</b>	<b>Mars</b>
<b>Sources de revenus mensuels</b>				
1.	Ventes d'or			
2.	Redevances			
3.	Paiements au titre de la location immobilière			
4.	Ventes de concentrés			
5.	Ventes de résidus			
	<b>Revenu total (a)</b>			
<b>Dépenses mensuelles</b>				
1.	Achats d'équipements			
2.	Entretien des équipements			
3.	Transport			
4.	Raffinage			
5.	Baux fonciers			
6.	Consommables			
7.	Utilitaires			
8.	Carburant			
9.	L'eau			
10.	L'électricité			
11.	Salaires			
12.	Intérêt			
13.	Impôts			
14.	Divers			
	<b>Total des dépenses (b)</b>			
	<b>Excédent/déficit (a-b)</b>			

**MINUTES OF ASGM MINERS MEETING**

Date of Meeting: \_\_\_\_\_  
Time of meeting: \_\_\_\_\_  
Name of the Group: \_\_\_\_\_  
Name of mine: \_\_\_\_\_  
Person Chairing the Meeting: \_\_\_\_\_

**Meeting Agenda:**

- Preliminaries
- Review of status of concern from the previous meeting
- Discussion of mining items
- Discuss recent accidents, risks and near misses
- Plan events for the next period
- Closing Comments

**Name and Signature of members present**

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

**Members Absent**

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

**Preliminaries**

\_\_\_\_\_

**Review of status of concern from the previous Meeting**

\_\_\_\_\_

**Discuss mining items**

\_\_\_\_\_

**Discuss recent accidents, risks and near misses**

\_\_\_\_\_

**Plan events for the next period**

\_\_\_\_\_

**Closing Comments**

**Minutes Signed by**

**Chairperson**..... **Date:** .....

**Secretary** ..... **Date:** .....

	<b>Nom du membre</b>	<b>Date d'enregistrement</b>	<b>Numéro d'identification du membre</b>	<b>Poste de travail</b>	<b>Informations sur le contact</b>
<b>1.</b>					
<b>2.</b>					
<b>3.</b>					
<b>4.</b>					
<b>5.</b>					

**MINE/LAND LEASE AGREEMENT**

Introduction

**PARTIES TO AGREEMENT**

- 1.
- 2.

Period of Agreement/Duration of contract.....

**Terms and Conditions of Agreement:**

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

**Responsibilities for each party in the agreement**

- ASGM - Lessee (1<sup>st</sup> Party)
  
- Land lessor (2<sup>nd</sup> Party)

**Disputes**

resolution\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Notice to termination of contract/Agreement\_\_\_\_\_

**Signed for and on behalf of ASGM -Lessee (1<sup>st</sup> Party)**

Chairperson.....Date.....

Secretary.....Date.....

**Signed for and on behalf of Land lessor (2<sup>nd</sup> Party)**

Chairperson.....Date.....

Secretary.....Date.....

**Fiche d'inventaire de l'EMAPE pour le mois de .....**

		Date :			
	<b>Équipement minier</b>	<b>Description (modèle/type)</b>	<b>Quantité</b>	<b>Valeur</b>	<b>État de la maintenance</b>
1					
2					
3					
4					
	<b>Valeur totale</b>				
	<b>L'or en stock</b>				
1					
2					
3					
4					
	<b>Valeur totale</b>				
	<b>Autres stocks et actifs</b>				
1					
2					
	<b>Valeur totale</b>				



<b>Bilan d'exploitation de l'EMAPE pour la semaine du .....</b>					
<b>Jour</b>	<b>Matières extraites (kg)</b>	<b>Description (type de minerai)</b>	<b>Emplacement des stocks</b>	<b>Localisation de l'exploitation minière</b>	<b>Mineur</b>
1					
2					
3					
4					
5					
<b>Total</b>					
	<b>Matières transformées (kg)</b>	<b>Description (type de minerai)</b>	<b>Source d'alimentation (ID du stock ou emplacement de l'exploitation minière)</b>	<b>Or récupéré (g)</b>	<b>Récupération (%)</b>
1					
2					
3					
4					
5					
<b>Total</b>					

Date	Description de l'activité	Quantité	Taux	Montant total
	<b>Vente</b>			
	Or vendu	grammes	@	
	Concentré vendu	tonnes	@	
	Résidus vendus	tonnes		
	<b>Revenu total (a)</b>			
	<b>Dépenses</b>			
	Salaires			
	Carburant			
	Coûts d'extraction et de concassage			
	Services publics (eau, gaz, électricité)			
	Frais de transport			
	Coût des produits chimiques			
	Frais de location mensuels			
	<b>Total des dépenses (b)</b>			
	<b>Bénéfice/perte (a-b)</b>			

**LIVRE DE CAISSE DE L'EMAPE POUR LE MOIS DE.....**

<b>Date</b>	<b>Transaction</b>	<b>Notes</b>	<b>Encaissements (reçus)</b>	<b>Encaissement (payé)</b>	<b>Équilibre</b>
	Concentré vendu		Xxx		<b>xxxx</b>
	Carburant acheté			xxx	<b>xxxx</b>
	Équipement acheté			xxx	<b>xxxx</b>
	Or vendu		Xxx		<b>xxxx</b>
	Vente en queue de poisson		Xxx		<b>xxxx</b>
	Salaires des mineurs			xxx	<b>xxxx</b>
	<b>TOTAL</b>		<b>XXX</b>	<b>XXX</b>	<b>XXXX</b>

# Références

- ▶ Conseil de l'or artisanal (AGC) et Coopération économique Asie-Pacifique (APEC), Koehler, B. et Rosenbluth, P., Small Business Management in the Artisanal and Small-Scale Gold Mining Sector - Teaching and Learning Materials Course Manual, 2019.



Soutenu par :



Dirigé par :



En partenariat avec :

